

□安全管理

# 充分发挥协会社团组织的作用 共创企业安全管理工作的美好明天

锅炉行业专业委员会第十四届年会工作报告（摘登） 理事长 邹 磊

自去年十三届年会以来，会员单位在专委会的组织和协调下，积极努力地贯彻落实会议纪要和大会所确定的各项任务，经过一年多的辛勤工作，各企业安全生产暨劳动安全卫生工作都取得了一定的成绩，不但促进了企业的稳定发展，还有力地推动了行业和专委会的工作。下面我以如何“充分发挥协会社团组织的作用，共创企业安全管理工作的美好明天”为题，从三个方面向各位报告专委员会的工作。

## 一、过去一年工作的简要回顾

过去一年是我们国家也是我们行业安全工作面临严峻考验的一年，随着市场经济的不断发展，企业在各个方面都不同程度的发生了变化，安全生产也不例外，尤其是近年来，受竞争、效益、机制变化的影响，使安全生产形势异常严峻。

为迅速适应社会生产力发展，安全卫生工作形势严峻的情况，国家先后出台 GB/T28001—2001《职业健康安全管理体系规范》标准以及《职业安全健康管理体系指导意见》、《职业安全健康管理体系审核规范》、《危险化学品安全条例》、《工会法》、《职业病防治法》、《安全生产法》等法律法规，从而使安全生产进一步走入了法制轨道。

我们专委员会的成员单位高度重视安全生产工作，近年来，工伤事故得到了很好的控制，但在生产经营过程中，仍存有不同程度的隐患或不安全因素，甚至大、小未遂事故时有发生，有时事故亦很严重。面对当前安全生产的严峻形势，各企业一年来，除充分发挥专业队伍的作用，认真履行组织协调、宣传教育、监督检查，整改控制、检验监测，指导服务和

管理考核的职能，积极组织本单位安全生产工作和有关活动外，还从组织措施和技术措施入手，坚持软、硬件一起抓，尤其是认真开展了全国第四届“安康杯”竞赛活动、全国“安全生产月”活动、“百日安全无事故”活动等等。有的企业投入了大量的人力、物力、财力，加大安全管理力度，认真消除和整改事故隐患及不安全因素，从而使人员素质得到提高、本质安全程度得到加强，管理水平上了一个新的台阶。由于各企业的重视，精心组织，狠抓落实，安全生产得到了有力保障。像上海动力设备有限公司从领导到员工非常重视安全，10年无因工死亡和重伤事故，23年无职业病发生，轻伤事故控制在1%以下，在1996年获特级安全企业称号，2000年11月又通过ISO14000环境管理体系认证并取得证书。武汉锅炉集团公司在取得连续10年无因工死亡事故的好成绩基础上，又根据当前形势要求，制定方针、目标，开展“为实现第三个五年无因工死亡事故而努力”的工作。

上海锅炉厂克服重重困难坚持出版《锅炉行业安全信息》刊物，并寄发给各单位，及时沟通情况，加深了我们相互了解，增强了我们的友谊和感情。

## 二、今后工作的基本思路

近年来，随着时代的发展、社会的进步和市场经济建立，我们国家的经济体制出现了经营多元化、利益多元化、用工多样化、生活方式多种化等新状况，尤其是加入WTO后，社会大环境迫使企业必须在公平、有序、健康的条件下竞争发展，这就需要企业建立系统化、科学化、规范化和可持续化的管理体系，以适

应新形势的要求。在诸项工作中，安全生产已显得越来越突出、越来越重要，大家不妨回想一下，近年来各类事故屡禁不止、而且越来越严重。什么原因呢？就是利益驱动、经营者临时观点、不投入；思想认识有差距、没有安全观念；受社会腐败风气影响，有法不依、执法不严；企业基础工作薄弱，事故隐患普遍存在；机构不全、力量不足，人员素质低，工作不到位等造成的。虽然我们机械行业在 20 世纪 80 年代末、90 年代初开展安全性评价活动，取得过成绩、有些基础，但目前不防微杜渐、不吸取教训、不引以为戒，我们的工作可能会造成失误、会带来损失，甚至后果不可想象。为此，在今后的工作中，我们专委会以及各成员单位要在中国机械工业安全卫生协会的领导下，各自结合企业的具体情况，认真开展安全工作。从专委会的角度建议今后应从以下几个方面做好安全工作：

#### 1、安全工作关键在领导

安全生产涉及到人、物（设备设施）、作业环境及管理等生产经营全过程。做为企业的各级领导，尤其各级党政一把手必须提高对安全工作的认识、加强学习，把安全做为第一责任的工作摆到日程，真抓实干，做到“为官一任，确保一方平安”，只有这样，企业才能稳定、才能发展，各项工作才能有保障、才能做得更好。

#### 2、建立健全各项安全生产规章制度，变人治为法制

俗话说，没有规矩，不成方圆。做为企业必须认真贯彻执行党和国家安全生产方针，政策、法律、法规、标准和规定，建立和完善企业内部各项安全生产责任、管理、奖惩等规章制度以及安全操作技术规程，用以约束、规范员工的行动，并在执行中从严要求，从严管理、从严考核，坚持以法治企、严格责任追究，从而使安全工作步入法制轨道，做到遵纪守法、按章办事。

#### 3、各类人员必须认真贯彻执行安全生产责任制

安全生产责任制是企业最基本的安全管理制度。建立安全生产责任制是明确企业每位人员对安全生产所负的责任，让大家掌握安全生产要求每个人做什么，怎么做，做到什么程度，甚至做不到、做不好，怎么处理、怎么追究，从而激发员工尽职尽责，严格执行安全生产各项法律法规和规章制度，防范于未然，防止工伤事故和职业危害的发生，为创建良好的安全环境和形成比较完整、有效的安全管理体系做出自己应有的贡献。只有各类人员认真贯彻执行安全生产责任制，员工生命才能得以保证、企业才能稳定发展。

#### 4、建立有效地组织保证体系

一个生产性企业，由于操作人员、设备设施、物质材料、工艺流程、作业现场和环境等方面交融在一起，不安全因素时刻威胁着员工的安全健康和生产活动的正常进行。如何变危险为安全、变不利为有利，做好预测、预控、预防，将事故或危害消灭在萌芽中靠的是管理部门、靠的是专业管理人员。为此，企业应设置工作机构，配备精干人员专门从事这项工作。设置专门的安全工作机构，能树立安全生产工作的绝对权威，充分发挥职能部门的作用；能反映决策人有无强烈地安全意识和高度的责任感；能使企业员工深知安全生产的重要地位和作用，牢固树立安全第一思想；能保证企业稳定，生产经营顺利进行。配备精干专职工作人员，能充分履行监督检查、指导协调，服务考核和管理的职能；能充分调动安技人员积极性，为决策人当好助手和参谋；能使安全生产各项工作得到贯彻落实，为企业解除后顾之忧。

#### 5、建立自我约束的现代科学管理机制

进入 21 世纪、尤其是加入 WTO 后，受全球经济一体化的影响和约束，安全生产暨职业健康工作已越来越引起世人和各企业的关注，面对国际、国内市场的要求和目前严峻的安全生产形势，过去传统、经验式的安全管理模式已完全不能适应当今社会发展的需求。为此，企业必须强化安全管理，推行新的模式，应用新的科学管理方法，建立自我约束机制，

有效地保护劳动者的安全和健康，提高企业的竞争力和商誉，促进企业发展，进而使安全工作步入法制化、规范化和现代化、科学化。

#### 6、加大投入、注重产出

任何事情都存在一个投入与产出的问题，安全生产也是一样，没有积极的投入就不会获得丰硕的产出。因此，为保护员工的安全与健康，防止工伤与职业危害的发生，创建安全、清洁、优美、舒适的生产工作环境，企业必须加大安全投入，做到人尽其才、物尽其力、时尽其效，为实现本质安全和素质提高的安全大环境多投入、投好人，只有这样，企业才能在市场竞争及与世界接轨过程中适应形势的发展和时代的要求、永远立于不败之地。

#### 三、充分发挥协会和专委会作用，共创企业安全工作的美好明天

多年来，我们国家安全生产贯彻执行的是“企业负责、行业管理、国家监察、群众监督和劳动者遵章守纪”的管理体制。随着历史的前进、时代的发展和市场经济的建立，尤其是我国加入WTO后，企业的经营意识、竞争意识、管理意识、可持续发展意识等已显得越来越突出，企业之间、行业之间逐渐形成在竞争

□安卫艺园

### 安 技 员 之 歌

广西柳州机械厂生产部 韦 奇 发

宁肯听骂声，  
不愿听哭声。  
宁愿跑断腿，磨破嘴，  
不愿放过任何事故隐患。  
这就是安技员——  
安全永远放在首位。  
用一双锐利的眼睛，  
查人、查机、查环、查物，  
查险情。  
严是爱，  
松是害  
保驾护航责任在。  
这就是安技员——  
保护安全生产的哨兵。

呵！这双手，  
小时候，  
妈妈常吻我的手。  
白皮、细嫩、娇贵……，  
后来这双手啊，  
伴我上学、工作、走向社会。  
课堂里，  
我都是第一个举手。  
回答、书写、剪贴……，  
工作后，  
我用这双灵巧的手，  
绘图、制作、检验……  
如今呵，  
下滑的冲模具，

把我左手五指，  
全部无情地带走，  
只留下这伤残的手。  
后悔呵，  
操作规程，  
规章制度；  
为何不遵守；  
请牢记  
用鲜血换取的教训；  
请别忘  
在心灵深处，  
要常升起一颗安全的北斗。

(收稿日期：2002.5.15)

中求发展、在交往中求共存的既紧密又松散的特殊关系。鉴于安全工作各企业目标、目的都是一个，大同小异，尤其是过去国家机械行业在组织开展安全性评价过程中，使我们各企业有机地结合起来，安全生产管理水平得到不同程度的大幅度提高。做为锅炉行业、尤其是各企业认真开展安全性评价，应用现代管理的方式控制人的不安全行为，解决物及作业环境的不安全状态以及管理上的缺陷，并对企业现状进行综合分析，寻找危险因素，制订应急预案和响应措施，安全生产收到了一定的成效。面对任重而道远的安全工作，在当前大形势、在环境下，我们更要充分发挥专委会和协会的作用，建立联合“舰队”，加强联系、加强交流，形成统一的整体，不断研究、不断探讨，互相提供新的做法和经验，集思广益、取长补短。像推行和应用 GB/T28001-2001《职业健康安全管理体系规范》标准，就需要我们在中国机械工业安全卫生协会的领导下，各企业之间互通有无，以最小的投入获取最大的回报，从而在安全管理上共同前进，不断提高工作水平。

(收稿日期：2002.9.25)