

文章编号: 1009-6825(2012)33-0226-02

关于提高公路工程施工质量的几点建议

赵志荣

(山西平阳路桥有限公司 山西 临汾 041000)

摘要: 针对如何提高公路工程施工质量进行了探讨,从人员、组织机构、施工过程质量管理三方面入手进行了阐述,指出应合理安排人员,加强组织机构管理,实行全过程质量控制,才能有效确保工程质量。

关键词: 公路工程 施工质量 组织机构 过程管理

中图分类号: U415.11

文献标识码: A

公路工程施工质量是企业的立身之本,是企业的生命,追求经济效益的最大化是企业的目标。而只有在确保质量、安全的前提下,才谈得上效益。我认为工程施工应从人员的任命、组织机构的合理组建、试验检测手段加强、施工过程的控制等几方面入手,才能有效确保工程质量。

1 项目经理的任命,施工队伍的选择

在当前建筑市场竞争趋于白热化的形势下,企业拥有一批高素质的人才,将在市场竞争中占有很大优势。项目经理是施工企业的宝贵资源,是高层次复合型人才。公司应选派道德高尚、爱岗敬业、协调沟通能力强、综合素质高的人担任,项目经理应在增强自身综合素质的基础上加强项目部内部控制和外部协调。在实施项目管理的全过程中要始终“以人为本”,因为人是管理活动中最积极的因素,组织由人构成,目标靠人实施,如果项目经理能利用激励约束机制充分调动全体人员的积极性,管理效率将会极大提高。施工队伍优先选择有责任心、有信誉度、有类似工程经验的团队。

2 建立合理的组织机构,加强内部管理

项目经理部应由一支技术过硬、吃苦耐劳、经验丰富的人员组成。各部门负责人应有组织管理、专业技术、信息协调的能力。现场管理者应掌握每一位员工的特点,主要是部门负责人,应及时沟通,及时反馈。物尽其用,人尽其才,发挥每个人的特长,建立起合理有效的现场管理组织机构,发挥现场所有员工的智慧和力量,向着共同的奋斗目标而努力。首先建立合理的分工,有分工,才有合作,针对不同时期有不同的分工,调动员工的积极性;其次建立明确的目标,有目标才有动力,建立短期目标和长期目标;再次应有严明的纪律,没有规矩,不成方圆,言有行,行有果。无论是上级领导者、决策者还是下级员工都应该积极进取、自我实现、注重自己的成绩与企业的利益。为了调动员工积极性,在项目部全面推行岗薪绩效工资分配办法。员工个人工资收入一部分按照岗位职责差别享受工资标准待遇,另一部分则与施工产值、质量、安全、成本等指标挂钩。另外,根据工期的需要在项目部开展形式多样的劳动竞赛,重点考核评比施工进度、安全质量以及精神文明建设等方面的情况,对优胜的班组给予奖励。由于奖励措施直接落实到作业班组和个人,许多员工主动要求加班加点,想方设法多完成任务,多创产值,同时努力降低消耗,使员工平均工资水平逐步提高,分配档次也拉开了。有计划、有目的地举办技术培训班,利用施工现场举办工程质量研讨会,总结交流正反两个方面的经验教训。加强更新知识,掌握新技术、新理论、新材料、新工艺的能力,以适应现代科学技术迅速发展的需要。

3 施工质量过程管理

1) 施工自检系统的建立。建立施工企业自检系统,确定专职质量负责人,配备称职的自检人员、足够的检测设备,在质量控制中,始终贯彻以施工企业自检为主,先自检、然后监理再抽检的原则,形成自我约束、自我纠正的质量意识。

2) 加强试验检测的手段,建立一支较高素质的公路工程试验检测技术队伍,实行持证上岗,配置较先进的公路工程检测设备,通过试验数据指导生产。原材料是工程实体的组成部分,对工程质量有着直接关系,因此,要求施工单位一是把好材料采购关;二是对各种原材料进行测试鉴定;三是严禁使用不合格材料和半成品。

3) 施工质量过程控制。工程项目施工质量过程控制分为事前控制、事中控制和事后控制。事前控制以预防为主,搞好宣传教育,提高全体工作人员的质量意识,搞好岗位培训工作,使特种作业人员及主要技术人员持证上岗。认真进行作业技术交底,落实各项作业技术组织措施。重点控制工序作业质量控制点,工序作业人员通过自查不断改善作业,开展作业质量互检,加强技术与经验的交流。工程施工前,由项目总工主持召集有关部门,对本工程进行质量策划,主要内容包括确定和配备适宜的控制手段、施工设备、工艺装备、资源和技能,以达到规定的要求。制定质量保证措施,明确过程的检验、测量和试验要求,规定验收标准。严把材料质量关,对材料供应商须进行评审、考察,对进场材料须进行验证,按规范进行检验、试验,并实行监理见证取样制,严禁未经验证合格的材料投入使用。所有的机械设备进场时须进行调试运行,在使用时注意维修保养,使机械设备从进场开始就一直能保证正常使用。施工班组的选用上,优选技术力量强、质量责任心强、有实力的班组,从施工人员上保证施工质量,从而使工程质量处于稳定状态,起到预防的作用。

事中控制要做到根据工程特点,选择科学、可行的施工方案,从施工方法上保证施工质量。对质量通病和本工种施工重点质检员应严格把关,督促检查交底的实施。严格执行各种质量管理制度,确保各道工序处于受控状态。实行“三检制”“样板引路制”“预检、隐检制”等。关键工序设置质量管理员重点管理,对特殊工序进行重点监控,从各个环节对特殊过程进行控制。对隐蔽工程重点检查,保证记录齐全,资料完整,及时通知监理单位抽检。开展全面质量管理活动,成立 QC 小组,攻克技术难点,探索科学保证质量的施工方法。坚持每周一次质量联检,开展质量评比,根据质量评比结果进行奖罚兑现。根据工地质量情况适时召开质量专题会。质检员对班组的工程质量有处罚权、停工整顿权、奖励建议权等。

事后控制要对已完分项工程、分部工程、单位工程进行评定、

收稿日期: 2012-09-11

作者简介: 赵志荣(1977-),女,工程师

文章编号: 1009-6825(2012)33-0227-02

谈房建工程施工管理与质量控制思路

吴洲

(河南中原气化工程投资有限公司 河南 驻马店 463000)

摘要: 从房建工程施工质量控制的重要性入手,探讨了房建工程施工管理的措施以及质量控制的思路,同时将这两项活动有机的结合起来,并进行合理的实施,从而保证房建工程的施工质量。

关键词: 房建工程 施工管理 质量控制

中图分类号: TU712.3

文献标识码: B

改革开放以来,我国的国民经济快速发展起来,在这个关键时刻,建筑业变成了我国国民经济的支柱。随着新兴建筑行业的兴起,社会竞争的激烈,在建筑市场的竞争也随之而起,因此,建筑工程的施工质量成为关键,要想在这场战争中取得胜利,就必须提高施工质量,这也是当今社会面临的最现实的问题。质量控制有利于提高房建工程施工的管理效率。和质量控制相关的工作就是作业技术活动和管理活动,为保证房屋建筑工程的质量,就必须使这两项活动有机结合起来。只有对这些活动进行合理计划和实施,才能保证房建工程的施工质量,从而达到预定目标。所以,加强对房屋建筑工程施工管理和质量控制,是现在建筑行业的主要问题,这对于提高房建工程的整体水平有重要作用。

1 房建工程施工管理的措施

1.1 设立施工管理部门,建立管理条例,健全管理机制

让施工单位和建设项目的业主签订房屋建筑项目工程施工合同后,按照合同的工期和业主的要求进入到施工现场,不可逾越,当进入现场之后,在开始时就要安排一个项目经理和项目总工程师,以便做到领导作用,其质量管理部门要包括试验员、质检员、材料员和施工的技术人员。最后,还应该重新编制这个部门的质量管理体系和相关的制度,在制定制度之后,项目总工程师就应该对其进行审核,审核批准后,还要由施工企业的技术负责人进行审批,审批通过后还不能实施,还应该由项目经理进行组织,最后才能执行。根据实际经验所得,要想保证施工质量,就应该健全施工项目质量管理部门的制度体系。

1.2 准备施工阶段

准备施工阶段要做好以下三个工作:调查好施工项目周围的环境和地质。要想顺利的施工,就应该调查其周围的环境和地质

验收。竣工资料做到记录完整,有计划、有步骤地按照施工管理规范的要求进行填写记录,做到及时、准确、有效,并有可追溯性,对不合格的工程按时整改,保质保量。按照业主和监理要求做好计量工作,顺利完成交工验收和竣工验收工作。

项目管理要做到“质量优、安全好、施工生产均衡发展”离不

情况。此时,相关人员应该收集以下资料:地形特征、环境条件、地震级别、地质条件和水文地质情况等。对于这些资料的调查,不仅可以补充地质勘察报告,还能为编制施工技术和组织方案提供合理的依据,最重要的是,它能保证房建工程的施工质量。设计好施工图纸是关键。作为施工的主要依据,设计好图纸是非常重要的,不仅能够控制好设计工序,还能让施工部门更好的配合设计单位。所以,这就需要工作人员结合实际情况,设计出合理的图纸,以便设计出最佳方案,提高创新意识。编制施工组织设计,这就需要结合工程的规模、项目特点和技术力量。作为组织施工的基础,施工组织设计的意义我们可想而知。对施工组织进行设计要综合多方面的因素,包括设计文件和工程项目的重点、施工的难易程度和现场条件,不仅如此,还要编制施工的工期和施工企业的技术力量,对施工组织的设计不仅要求合理性,还要有针对性和可操作性,做好了这个,才能降低施工难度。

1.3 施工进行阶段

施工阶段主要包括以下几个方面:对施工技术进行交底。工程在开工之前,企业或者项目技术的负责人应该对施工进行技术交底,这就需要根据工程的重要程度。如果工程的施工较为复杂,所需要的工期也较长,那么该项工程就要按照基础、安装、结构和装修这几个阶段进行技术交底。各个工程在施工以前,也应该进行交底,这就需要由项目技术的负责人、施工的技术人员和参加这个项目的组长共同完成。每个工程在施工时,都需要进行全面的交底,都是由施工的技术人员、组长和操作工人共同完成的。交底的内容包括很多,具体包括施工组织的设计交底、图纸交底、分项工程的技术交底和安全交底等,这些交底都需要一一进行,不可遗漏。进行交底工作,不仅可以知道尺寸、轴线、标高、

开政府、业主及监理单位的监管与支持,更要管理者开拓创新、与时俱进,建立科学的、严密的质量保证体系。公路工程线长面广,有些工程施工季节性强,施工队伍的条件和素质还有待提高,检测手段还不够先进,都有待于我们认真去思考、去探索,逐步加强完善质量管理工作。

On suggestions for improvement of construction quality in road projects

ZHAO Zhi-rong

(Shanxi Pingyang Road and Bridge Co., Ltd, Linfen 041000, China)

Abstract: The paper explores how to improve the construction quality of the road projects, and illustrates from the personnel, the organizations and the quality management in the construction process, and points out the reasonable arrangement for personnel, the improvement of organization management, and the implementation of the whole process quality control can ensure the engineering quality effectively.

Key words: road project, construction quality, organization, process management

收稿日期: 2012-09-15

作者简介: 吴洲(1980-),男,工程师