

加强班组安全管理

● 江苏省南通第三棉纺织厂

我厂是个具有 80 年历史的国有大型棉纺织企业。我们始终贯彻“安全第一、预防为主”的方针，有效地增强了职工的安全意识，提高了安全管理水平，促进了经济发展。企业连续 43 年无因工死亡和无火灾事故，并连续 5 年实现“四无”目标。企业经济效益保持全国同行业先进水平。

一、建立班组安全制度，培养职工安全习惯

我们建立了安全合格班组目标管理制度、安全生产责任制、生产岗位操作规程、安全教育、安全检查、安全检修、安全技术措施事故管理、用火管理、电器管理、安全员检查、职工互查等 14 个班组安全管理制度，还制定了辅助安全生产管理制度等 28 个。对可能发生伤害事故的关键部位制定了预防和监控措施，一旦在紧急情况下基本能够有效的采取应变措施排除故障。二纺丁班细纱三组是省标兵小组，该组管理严格，全员安全意识强，他们把创建安全班组活动作为全体人员的自觉行为，坚持持之以恒，被命名为安全合格班组。

二、加强班组安全培训，提高职工安全素质

(一)广泛性教育。企业转换经营机制后，许多职工曾这样认为，企业的主要工作是抓生产经营，安全可以放一放了。针对这种重经济轻安全把安全工作与经济工作分离的倾向，我们充分利用黑板报、广播、厂报等在广大职工中开展“企业改革与安全生产”大家谈活动。在安全月活动中，我们举办了安全漫画、书法展览，组织职工观看录像，并以生产小组为阵地开展了安全知识智力竞赛，举办安全管理学习班，端正了干部职工的思想认识，推动了班组安全建设工作的深入开展。

(二)针对性教育。凡发生未遂事故和严重违章行为除对职工本人进行教育外，还对全厂干部和职工群众进行针对性的安全教育。一是全厂通报，让全厂职工进行事故案例分析，找出事故原因和教训，提出防范措施，从而提高了广大职工的安全意识；二是利用发生在职工身边的未遂事故，组织职工开

展“安全在我心中”征文比赛，全厂收到征文 59 篇，分别用活生生的事实，阐明安全生产的重要性，违章指挥，违章操作的危害性。以达到警钟长鸣的目的；三是组织举行文艺节目，让职工在娱乐中受到启迪和教育。

(三)专业性教育。厂消防队经常深入车间、班组，给义务消防队员上消防知识课，讲解各种灭火机的用途和使用方法，组织职工进行现场操作，熟悉车间的灭火作战方案，在广大职工消防知识提高的基础上，举行职工消防运动会、灭火作战方案的演练等。今年海门市公安局受南通市公安局委托，对我厂消防工作进行“十项标准”验收，作了责任到位、制度到位、宣传到位、措施到位、整改到位的评价，十项标准验收得分 99.5 分。

三、强化班组设备管理，提高设备安全性能

我们一方面加大对设备检修费用的投入，坚持计划检修，保证设备始终处于良好运行状态，另一方面组织职工开展岗位隐患自查合理化建议活动。职工从自身岗位上查找事故隐患，并提出整改意见。我们又花大力进行老厂技术改造，完成了一纺技改工程、冷冻机工程，并上马了 6 项安全技改项目共 145 台套设备，做到凡安全生产需要的费用，从不吝惜，舍得花钱。现在企业供电线路整齐，道路畅通，车间采光充足，尘毒治理严格，设备运行状况良好，保证了职工有良好的生产环境。

四、组织班组安全竞赛，促进提高整体素质

在职工中开展百日安全无事故竞赛活动，创“四无”竞赛，创安全合格班组竞赛，反“三违”竞赛等，并组织开展了机台与机台、工种与工种、设备与设备等单项安全技术比赛。定期、不定期召开厂级、车间部门、班组安全生产会议，检查、督促各项竞赛的开展。对安全生产竞赛成绩突出的，予以大张旗鼓的宣传、表扬、奖励，使大家增强了安全意识和责任感，严格执行安全规程和工艺指标。

五、推行班组安全员制度，加大班组安全监督力度

我们在全厂 336 个班组中挑选工作认真负责、安全意识强、有一定文化水平的职工担任班组安全员，并进行专业知识的培训。这些安全员有权监督生产组长有无违章指挥、指导职工按章操作，检查事故隐患，提出整改方案，详细记录安全台帐，为企业避免安全事故的发生起到了很好的检查、指导、督促的作用。

(责任编辑 曾文)

优化管理的热情。二是抓好定置管理。车间按照现场优化管理标准制定出置图表，按图定位，摆放有序。做到设备管理标准化、物品摆放规格化、清洁卫生习惯化、现场管理程序化，从根本上改变了现场的环境，清除了现场中的松、散、脏、乱、差现象。

处理好两个关系：一是处理好现场

管理同其它各项专业管理的关系。车间紧紧抓住设备管理这个主线，推动节能、质量、安全、环保、标准化等工作，为现场优化管理提供了最佳组合。二是处理好现场日常管理同开展各项现场活动的关系。日常管理是保持，现场活动是深入、是促进。车间利用总厂、分厂组织的“岗检”、“安检”、“设备创完好”、

“节能检查”等活动，把这些活动作为现场优化管理的契机，作为从严治理脏、乱、差，清除跑、冒、滴、漏的转折点。采取重点部位突击搞，难点部位一齐上的办法，消灭死角，使管理标准上台阶。做到纵向到底、横向到边，并通过日常管理保持下去，使现场管理面貌焕然一新。

(责任编辑 曾文)