

如何加强班组的安全管理

田兴华

(马连台发电厂, 宁夏 灵武 750411)

班组是企业组织生产活动的基本单元, 是企业安全生产的基石。严格遵守安全规程, 树立严谨的班风是保障电力安全工作走向良性循环的基础。生产现场的每一项工作, 都是由班组直接参与并完成的, 班组的每一项工作能否安全顺利地进行, 与班组的安全管理有直接的关系, 因此, 必须加强班组的安全管理。如何加强班组的安全管理, 笔者认为, 应从以下几方面入手。

1 认真开好班前会和班后会

班前会是班组布置工作任务、交代安全注意事项的重要会议, 也是提高班组成员安全意识的绝好时机。工作负责人应对重点安全防范部位的安全预防措施进行全面交待, 有针对性、有重点地提出当日安全工作的控制措施, 防止事故的发生。

班后会应重点对当日的工作进行总结, 对工作中所发现的安全隐患进行讨论分析, 并对不安全行为进行批评指正, 提高大家的安全技能和防范意识。

2 加强设备巡检力度

对设备存在的小缺陷应早发现、早处理, 以减少引发事故的不安全因素。如果小缺陷不能及时发现, 等到发展成大缺陷时, 随之而来的危险性就会剧增, 极有可能引发大的设备及人身伤害事故。因此, 班组在设备的日常维护中应加大巡检力度, 及时发现并消除缺陷, 将事故扼杀在萌芽状态。

3 确保工作的计划性

合理组织工作、有计划地对工作任务进行分配, 可以降低班组人员的劳动强度, 提高人员消缺的安全可靠性。如果不能做到按计划检修, 一旦多起缺陷在同一时间发生, 就会发生人员力量不足, 造成人员频繁加班, 出现人困马乏的现象。有时由于人员体力的透支而降低了对事故、安全隐患的防范意识, 很有可能引起人身事故的发生。所以, 对设备的定期检修一定要按计划进行, 对设备的日常运行状态要有清醒的认识, 及时消除设备隐患, 减少消

缺次数, 提高设备的安全可靠性, 同时也达到确保班组人员安全的目的。

4 提高班组长的自身素质

班组长是班组安全、生产的第一责任人, 班组长综合素质的高低, 决定了班组整体管理水平的高低。俗话说得好“兵熊熊一个, 将熊熊一窝”。因此, 班组长要不断学习, 努力提高自己的综合素质, 提高自己的工作能力。要做好班组的安全管理工作, 班组长就必须主动、自觉地负起责任, 首先要成为遵章守纪的典范, 并教育和带动全班人员严格执行各种规章制度。作为生产现场的指挥员, 班组长要有“时不待我”的紧迫感, “居安思危”的责任感, 认真、切实地把自己管辖范围内的工作抓细、抓实、抓好; 要严格把好班组安全生产的关口, 堵住安全管理上的漏洞, 把消极因素转化为积极因素, 创出安全生产的新局面、新水平、新高度。

5 加强职工培训工作

知己知彼方能百战百胜。要做到知彼, 就必须加强对职工的安全知识和技能知识的培训, 通过培训让职工了解现场设备的每一个部件, 熟悉现场工作中的每一个环节, 掌握现场工作的安全防护技能。只有这样, 职工才能了解工作中存在的危险, 才能及时做好各种安全防范措施, 防止事故的发生。

人员的安全素质由安全意识和技术水平两方面组成。一些进厂较早的职工, 技术水平较高, 是班组的技术业务骨干。但在这些职工中有相当数量的人, 秉承了以往不规范、甚至是错误的检修习惯, 安全意识不强。对他们的培训重点是提高安全意识, 增强现场预警意识, 逐步纠正习惯性违章行为。另一些进厂较晚的职工, 尤其是刚入厂的职工, 对现场情况不很熟悉, 对工作现场的危险点和安全隐患掌握不够, 对某些习惯性违章和不良检修习惯的严重后果认识不足。通常, 这些职工的工作热情、积极性、主动性相对较高, 但如缺乏必要的指导、周密的安排以及安全教育和学习, 就很容易成为人身

事故的高发人群。所以,对新进职工的培训重点是,提高他们的技术水平。

6 加强民主管理

积极认真开展民主管理,通过民主生活会建立健全班组的各项安全管理制度。在班组管理中要时时处处照章办事,照规程制度办事,杜绝拉帮结派,打击报复,避免在管理中掺入个人的喜好。要充分发挥全班每一个成员的力量,利用集体的智慧来推动班组的建设,做到公正、严明,以提高班组的凝聚力和战斗力。

7 加强与班组成员的沟通

在现实工作中绝对的公平是不可能的,或多或少的总会出现一些不公平和不尽人意的东西,而且有一些问题是班组自己无法决定的。在这个时候,

就需要坦诚布公地与班组成员进行交流,让职工了解事情的原委。同时,还要注意职工的思想变化,及时稳定职工的情绪,消除不安全因素。

8 严格落实安全生产责任,加强安全监督

《安规》和各种安全制度是职工的行为规范,是保证工作安全顺利进行的准则。落实《安规》和各种安全制度就必须依靠严格的奖惩制度来作保证。这就需要及时制止违章行为并追究当事人的责任,严格按照相关制度进行处罚,并落实相关人员的连带责任,及时在班组内进行通报教育,同时对安全工作做得好的给予奖励。这样才能把强制的规定逐步地变成职工的自觉行为。班组管理人员在日常工作中还必须加强监督,将安全管理工作做严、做细、做实,这样才能行之有效地落实安全责任。

(收稿日期:2007-03-14)