

## 安全管理

# 安全工作群防群治与

# 专业管理相结合

24-25

□上海第一毛条厂 冯蕴琦

X92

当前, 企业正面临着大规模压缩调整, 人员频繁流动, 在这样的形势下如何搞好调整企业的安全工作, 强化安全教育, 增强管理职能, 建立全方位安全管理网络是确保企业生产安全和调整改革稳定发展的有力措施。我厂就安全工作的群防群治与专业管理相结合, 作了新的探索和研究。

### 一、强化大安全理念, 走群防群治道路是确保企业生产安全的基础

以人为本, 结合企业结构调整, 强化大安全理念, 走群防群治道路是确保企业生产安全、稳定的基础工作。为此, 我们加强了对安全生产、交通、消防、治保、防台防汛等工作的宣传力度, 从讲政治的高度来落实安排安全工作。为了抓好大安全防患于未然, 在落实群防群治与专业管理相结合的过程中, 我们抓了“五个”坚持:

1. 坚持谁主管谁负责、谁在岗谁负责的原则, 厂长、书记挂帅, 始终把安全生产放在首位, 坚持在布置生产任务的同时落实好安全措施, 真真从思想上、行动上树立起“安全第一”的观念。

2. 坚持安全工作走群众路线, 每月厂部定期召开安委会会议, 不管人员如何变化, 安委会会议每月定期召开例会, 通过政策学习、案例讲解、厂情分析、研究对策、落实措施, 把安

全工作落实到位。

3. 坚持每周安全上岗制度, 在抓好劳动纪律、环境卫生的同时, 加强对“四防”工作(防火、防台、防汛、防盗)的督促检查, 确保安全防范措施到位。

4. 坚持认真贯彻执行安全规章制度不放松, 不管人员如何调动, 企业如何调整, 始终坚持抓好三级安全教育、“动火”申请报批, 特殊工种复验证等工作, 全面落实安全规章制度不走样。

5. 坚持开展群众性安全宣传教育, 充分利用广播、黑板报、厂报等宣传工具, 加强对“交通、消防、安保宣传周”的宣传力度, 通过工会条线的班组活动, 深入开展“安全日活动”分析、强化安全责任意识。

### 二、强化安全教育, 增强职工自我保护能力是确保企业生产安全的根本保障

为了进一步加强大安全理念的教育, 增强职工自我保护能力, 我们厂从实际出发举办了“加强职工自我保护能力”的专题研讨会, 例如: 防缩车间的广大干部群众充分利用这次机会, 结合各工种的安全操作规程作了详细的分析探讨, 并及时就各种消防器材使用的有关知识以及化学助剂可能造成的危害和解救办法进行全面研讨, 并邀请专职消防人员进行

分析讲解。这项活动在提高职工自我保护能力方面起到了预期效果。

98年10月份, 我厂曾发生一起因对方负有全责的一死三重伤的恶性交通事故。事后, 厂领导和劳动安保科及时召集全厂在岗驾驶员进行认真分析, 并举一反三总结经验教训, 大家一致表示要吸取血的教训, 不仅主观上要强化遵守交通法规意识, 认真驾驶车辆, 提高驾驶技术水平, 同时也要强化职业道德, 提高自我保护能力, 不开英雄车和飞车, 并确保每天有充足的睡眠时间, 认真真开好每天车。对此, 大家达成共识, 取得了良好效果。

99年3月份, 我厂连续发生二起设备事故苗子, 一起是设备科新安装锅炉一根管线泄漏事件; 一起是条二车间污水处理部门空压泵运转飞轮断裂事件。这二起事故虽未造成重大经济损失和人员伤亡, 但就其事故性质是非常严重的。事故发生后, 厂领导及部门主管, 马上召开现场分析会议。通过分析, 大家一致认识到要想确保设备使用运转正常、安全, 就必须建立严格的规范操作程序, 必须按规章制度办事, 加强维修、保养, 任何马马虎虎不规范的操作都将带来严重后果。对此, 设备科、条二车间等部门从严要求, 及时制定了一系列整改措施, 确保设备运转完好。厂部以此

# 现场管理是 搞好安全生产的关键



上海纺织原料公司

戴立家

25-27

为抓手、敲响警钟, 加强设备安全的宣传教育力度, 并严格执行安全工作经济责任制考核办法, 对有关部门进行处罚, 教育大家坚持“安全第一”原则决不松懈。

三、强化安全意识, 建立全方位的安全管理网络是确保企业生产安全的关键

为了防患与未然, 我们在强化安全管理工作中特别注重建立一个全方位的安全网络管理系统。在我们厂已建立了以厂长为第一把手的安全责任承包网络。它包括党、政、工各部门各条线负责人在内“一把手”安全管理网。每月一次的安委会会议, 安全承包责任人均必须参加; 每年一次的安全承包协议书的签约仪式, 各车间、部门第一责任人均要参加; 凡是出现安全方面的问题, 第一责任人必须到现场, 这些已成为惯例。因此, 安

全网络的正常运转对于稳定一线生产、确保企业安全都将起到关键性作用。另外, 我们厂从实际出发, 还组建了“防台防汛”安全网络, “消防治保”安全网络, “处理应急事态”网络, “信息通讯”网络。这些网络的组建和正常开展工作, 都有力的促进了企业安全生产, 从组织机制上确保各项安全措施落实到位。安全工作网络化、规范化的管理, 必将大大提高我厂安全管理运行质量、为创“四无”企业达标奠定基础。

四、加强安全工作专业化、现代化管理, 是全面落实安全工作的努力方向

近几年来, 随着企业产业结构调整, 人员日趋减少, 从事安全工作的人员流动性随之增大, 不少安全工作人员身兼数职, 工作十分繁忙。我们厂在加速结构调整减员分流的同时,

现场管理, 过去曾经被人们所忽视, 在我们公司就有过沉痛的教训, 例如, 工人赤膊进货场、不戴安全帽、拖着鞋皮上桩头、工人被棉包上的铅丝、铅皮划破皮肉的天有; 有些工人为了省力图方便, 有竹梯不用, 吊车成了上桩头的升降机; 动力电三眼插座, 外壳裸露照用不误; 在操作过程中, 发生的死亡、重伤事故几乎年年有, 据不完全统计, 在各类事故中, 因违章指挥和违章操作造成的事故约占事故总数的 60%。沉痛的教训告诉我们, 要搞好生产必须加强现场管理。

## 一、现场管理的作用和方法

现场管理, 其狭义理解为: 现场仅仅是生产环境和生产过程, 现场管理是对生产现场进行管理。随着企业改革的不断深化, 现场管理的内涵不断扩大, 较确切地说: 一切有人从事生产、工作和学习等活动的地方叫做现场, 按科学的标准和要求, 规范从事生产、工作和学习等活动人的行为叫做现场管理。

现场管理的作用: 一是能及时发现问题、制止各种违章, 消除事故苗子。现场是动态的瞬间万变的, 常常潜伏着危机和隐患, 只有通过现场管理进行调节, 才能保持现场的相对稳定, 减少和消除危机和隐患。只有通过现场检查、监督和约束才能有效地发现问题、解决问

不断加强安全工作队伍建设, 增加资金投入, 促使安全工作管理向专业化、现代化转化、目的在于进一步提高工作效率, 提高管理水平。这也是当前安全管理的新课题, 也是今后安全管理纳入专业化、现代化管理的努力方面。

从 97 年开始, 我们厂就对防盗设施进行了一次重大改造, 更新引用了科技含量较高的防盗报警系统。在保险箱集中存放地点以及财务科、经营科、厂办、三产等重要部门安装了红外线探头仪, 确保了全厂防盗预警安全。这对夜间、节假日的治安防范起到了积极的作用。

安全管理工作只有实行群防群治, 才能达到长治久安的效果。安全工作的专业化、规范化、网络化管理必须与群防群治相结合, 才能发挥最大功效。