

开展多种特色活动 促进班组安全管理

上海通用汽车有限公司整车南厂油漆车间

当今,按照“以人为本、安全第一”管理理念,安全管理在企业的整体管理活动中日益发挥出重要作用。班组是企业的细胞,是生产的前沿阵地。切实抓好班组安全管理是强化企业基础管理的重要内容,也是做好劳动保护,减少员工伤亡事故,实现高效生产最切实有效的办法。

上海通用汽车有限公司(SGM)通过建立安全标准化管理体系,规范公司的安全管理,提高班组的

专用充电器,严禁使用劣质充电器或质次价低、耐老化性能差的充电器。

第四,充电时保持合适的环境温度。充电时环境温度应在10~30℃之间,并保持干燥和良好的通风条件。因为较低的温度将影响充电效率,甚至导致硫酸盐化,较高温度易使充电器的电器件参数漂移,甚至引起热失控,充鼓蓄电池。

第五,避免过充电。蓄电池经常过量充电,即使充电电流不大,但电解液长时间“沸腾”,除了活性物质表面的细小颗粒易于脱落外,还会使栅架过分氧化,造成活性物质与栅架松散剥离,更为严重的是,过充电还可导致电动自行车自燃和爆炸,一旦爆炸,充电器内的线路短路就会出现火花,引发火灾。

第六,及时充电。当电动自行车蓄电池的容量放出70%以上时,就应进行充电,若过度放电,会造成蓄电池的寿命缩短。另外,若电动自行车长久停用,也应每隔一个月左右充电一次。因为在正常条件下,蓄电池每昼夜自放电可使电容量下降1%左右,蓄电

安全管理水平,使“追求目标,夯实基础,抓实工作,实现转变”的方针和企业的各项安全工作真正落实到了班组,有效减少了各类事故的发生,巩固了公司的安全管理基础。

班组长是班组安全的第一责任人,对本班组的安全工作负有全面管理的责任。在SGM的生产现场,一名合格的班组长必须具备实施班组组员安全培训的能力。日常工作中,班组长每天都会在班组

池长期自放电后,极板表面产生硫化物,影响蓄电池再充电的效果,最终会导致蓄电池提前报废。

第七,定期检查液面高度,适时养护。虽然免维护蓄电池从理论上讲是不耗水的,但当充电电压过高或过充电严重时,导致电解液蒸发过大耗水,电解液液面降低。因此必须定期检查液面高度。在正常情况下,每季度检查一次液面。当透明塑壳蓄电池液面低于壳上“min”刻线,橡胶壳蓄电池液面低于挡液板或隔板时,应添加蒸馏水至“max”刻线或高于挡液板和隔板10~15毫米。当蓄电池容量减少30%时,一般在使用一年左右,可根据说明书的要求,进行一次补水和脉冲除硫化,对蓄电池进行维护,使其恢复容量,延长使用寿命。

第八,要预防蓄电池触电。有一些电动车蓄电池电压达到甚至高于我国规定的安全电压值,容易发生触电事故,所以操作过程中要格外小心,避免人体同时接触蓄电池的正负极,以防发生触电的危险。④

晨会上落实安全话题，带领组员学习事故报告，并督促所负责区域内所有人员 PPE（防护用品）的穿戴，完成每日班组内 SOT（安全检查）。

实践中我们发现，安全理论的学习是枯燥乏味的，不仅不易掌握，而且容易遗忘。工作中员工更是常常沿用承袭下来的习惯，甚至不探究这些习惯的正确性。习惯一旦养成则不易矫正，长此以往，必酿大祸。一线班组尝试采用形式多样的班组安全教育形式，如：岗位培训、班前班后会、剖析事故案例、观看反映安全生产的录像、黑板报等。今年初，喷房班组的员工通过专业学习后主动发现了喷枪等设备存在接地不良的隐患，即刻采用多种技术方法改进了接地措施，大大减少了火灾发生的可能性。可以看到，这些教育形式，生动直观形象、富有感染力，使安全教育如同春风化雨，深入人心，收到了事半功倍的效果。（图 1 为南厂安全宣传栏）



图 1 南厂安全宣传栏

生产小组实施改进是 SGM 一项特色班组活动。它由班组长牵头，鼓励和启发组员在生产活动中发现安全隐患，总结并做出改进措施，从而规避风险，提高安全可靠性。安全工程师根据活动的积累，将案例汇编成《不安全行为习惯精编》，张贴在生产现场提醒员工注意。这些形式多样的小贴画同时也构成了车间一道靓丽的风景线。（图 2 为整理后的人员不安全行为习惯）

南油漆人员不安全行为习惯



图 2 人员不安全行为习惯实例

班组安全管理离不开开展各式各样的安全活动，这些活动的质量与人身安全、设备安全有着密切的关系。管理层规定班组必须坚持每月搞一次安全活动。班组安全活动要求内容充实、联系实际、形式多样、讲求实效，班组必须做好记录，避免流于形式。

活动的内容是多方面的，除了例行的安全巡检、分层审核、安全合理化建议提交以外，班组还开展如安全技术问答、安全知识竞赛、安全培训、技术比武、模拟现场安全措施、安全分析、事故预想等活动。今年以来，南厂油漆车间的各个班组纷纷开展了班组危害因素系统性辨识、安全主题知识竞赛等活动，评选出了安全质量奖模范班组。工段领导、值班经理也会定期参加班组安全活动，其好处是能引起员工对安全活动的重视，能及时了解和解决班组在安全生产中存在的问题，能抓住重点问题展开讨论和进行安全分析，能掌握班组生产、安全情况。班组安全活动不能流于形式搞突击，要形成制度化，针对班组的实际查找思想和设备操作中的隐患。

总之，班组的安全管理工作是一项复杂、长期的系统工程，要以建设本质型安全企业为大前提，树立科学管理、以人为本的安全理念，下大决心、下大力气，全员参与建设。班组虽小，但安全职责不小，当我们投入热情、科学对待时，才能使企业的安全管理从基础上得到落实。④