

# 必须加强班组的民主化管理

王积年

加强班组的民主化管理，首先必须建立以班组长、党团员、工会委员、工会小组长为主体的班组核心，充分发挥班组骨干的作用。

班组核心要以理解人、关心人、尊重人为出发点，经常召开核心会，定期分析班组成员的思想状况，班组核心要努力做到以下几点。

①班组核心成员要形成“向心力”。核心成员要根据各自的分工，围绕生产总目标努力工作，班组核心成员要团结一致，拧成一股绳。

②要发扬民主。班组中出现问题，一定要通过班组核心成员讨论解决。

③及时召开民主生活会。班组核心成员在做群众工作时要统一口径，统一认识。要经常开展批评与自我批评，班组核心成员要互相支持，互相理解。

加强班组的民主化管理，必须设立班组民主管理大员，使班组成为人尽其才的群体优化集体。

1. 政治宣传员：选择有一定文化基础和思想觉悟的优秀职工担任。其任务是宣传党的方针、政策，开展读书、读报活动，协助班组长做好思想工作，宣传、表扬班组的好人好事。

2. 质量检查员：选择有一定技术水平的优秀职工担任。宣传“质量第一”的思想，协助班组长搞好质量管理自检自查工作，督促检查组员按工艺规程生产合格

产品，严把质量关，发现不合格产品立即整改，争取做到不合格产品不出班组。

3. 技安、节能员：经常进行安全生产的宣传教育，督促班组成员遵守操作规程，组织对设备的定期维护保养工作，分析班组事故“隐患”，采取防范措施，制定节能计划，认真实施执行。

4. 工具材料员：教育职工正确使用工具，爱护工具，严格工具借用制度，尽量减少工具损坏，提出降低成本、节约原材料的计划。

5. 经济核算员：班组是经济核算的基础单位。班组经济核算员要督促检查组员正确填写各种原始记录，协助班长开好经济活动分析会，准确提供劳动竞赛所需的各项数据资料。

6. 工时统计员：协助班组长做好工时完成情况的统计，分析工时利用率的高低和废品率工时的占用情况，做为提高工效的依据。

7. 生活文体活动员：组织班组各种形式的业余文体活动，陶冶职工的情操，搞好小组互帮互助活动。

8. 考勤员：协助班组长做好原始记录，严格执行考勤制度，详细记录成员的出勤情况，做为评奖、晋级时的依据。

班组设立民主管理大员，有利于发挥班组成员的管理才能和主观能动性，对于加强班组建设具有重要意义。

加强班组民主化管理，要重点搞好经

济核算工作，使班组成员成为当家理财的主人。班组核算的主要内容是产量、质量、材料消耗、工时利用和节约额等项主要指标，并且协助车间进行成本核算。

班组长要教育职工维护机器设备，严格按照操作规程办事，注意维护和保养设备，以延长机床设备的经济寿命，旧机床维修费用大，设备维修要打入成本核算。

班组长要支持班组经济核算员的工作，对班组的产量和质量指标进行核算。产品质量指标的好坏，直接影响着国家和民的人利益。没有质量就没有数量，产品质量差，产品不顶用，给国家造成损失；产品质量提高，使用寿命延长，就等于为国家创造了物质财富，并相应地节约了人力、物力、财力，真正提高了企业的经济效益。

班组经济核算员，要认真做好各种原始记录和台帐，提供各类准确的报表和信息，提供质量、数量、消耗原材料的原始记录，考核到人，做为按劳分配，评分计奖的依据。核算的目的是为车间开展劳动竞赛，奖勤罚懒，奖评好坏提供依据。

班组要动员每个成员，在原材料、燃料、动力、生产设备的利用和使用中，要注意厉行节约的方针，要注意节约使用棉纱、砂纸、砂布、油料、包装纸等辅助材料，以最低消耗取得较大的经济效益。

加强班组民主化管理，要进行思想政治教育工作，把班组建设成为思想过硬、技术过硬、质量信得过、敢打敢拼的战斗集体。

班组是思想政治工作的重要阵地，是培养人、教育人、改造人的基层单位，在生产实践中做好班组工作，必须加强政治思想教育工作。

#### 1. 健全学习制度，选定学习内容，保

证学习时间。一个时期以来，由于赵紫阳同志的错误，以及资产阶级自由化思潮的影响，致使极少数坏人利用学潮，策划动乱，后来发展成反革命暴乱，血的教训又一次告诫我们，没有共产党就没有新中国。以江泽民为核心的党中央委员会强调了加强政治思想工作的重要性。班组必须进行爱国主义思想的教育，必须组织职工学习马列主义、毛泽东思想，学习党的方针、政策，执行党的路线，充分认识到工人阶级的伟大历史使命，争做“四有”职工，为国分忧，为振兴中华出力。

2. 开展劳动竞赛，振奋职工精神，形成一个比、学、赶、帮的劳动热潮。在班组成员中开展在同工种中比技术；在同龄中比贡献；在同业务中比业绩；在同产品中比质量、比效率的各种形式劳动竞赛。老师傅要耐心地向青年工人教技术，传作风，青年工人要虚心地向老师傅学技术、学业务、学思想，迅速提高技术水平。青工进厂，要签订师徒合同，定期落实，定期检查考核，做为青工转正、定级的依据。

3. 提高班组职工素质，群体优化组合。要结合形势教育和政治学习活动，对职工进行思想、情操，民主与法制的教育，开展对后进职工的帮教活动。班组长要及时、准确地了解职工的思想动态，帮助职工解决生产、工作、生活中遇到的各种困难，把思想政治工作做到职工家中，适时地进行家访和谈心活动，激发职工的劳动积极性，使职工保持旺盛的战斗力，把班组建设成为特别能战斗的集体。

