

必须加强班组的民主化管理

王积年

加强班组的民主化管理,首先必须建立以班组长、党团员、工会委员、工会小组长为主体的班组核心,充分发挥班组骨干的作用。

班组核心要以理解人、关心人、尊重人为出发点,经常召开核心会,定期分析班组成员的思想状况,班组核心要努力做到以下几点。

①班组核心成员要形成“向心力”。核心成员要根据各自的分工,围绕生产总目标努力工作,班组核心成员要团结一致,拧成一股绳。

②要发扬民主。班组中出现问题,一定要通过班组核心成员讨论解决。

③及时召开民主生活会。班组核心成员在做群众工作时,要统一口径,统一认识。要经常开展批评与自我批评,班组核心成员要互相支持,互相理解。

加强班组的民主化管理,必须设立班组民主管理大员,使班组成为人尽其才的群体优化集体。

1. 政治宣传员:选择有一定文化基础和思想觉悟的优秀职工担任。其任务是宣传党的方针、政策,开展读书、读报活动,协助班组长做好思想工作,宣传、表扬班组的好人好事。

2. 质量检查员:选择有一定技术水平的优秀职工担任。宣传“质量第一”的思想,协助班组长搞好质量管理自检自查工作,督促检查组员按工艺规程生产合格

产品,严把质量关,发现不合格产品立即整改,争取做到不合格产品不出班组。

3. 技安、节能员:经常进行安全生产的宣传教育,督促班组成员遵守操作规程,组织对设备的定期维护保养工作,分析班组事故“隐患”,采取防范措施,制定节能计划,认真实施执行。

4. 工具材料员:教育职工正确使用工具,爱护工具,严格工具借用制度,尽量减少工具损坏,提出降低成本、节约原材料的计划。

5. 经济核算员:班组是经济核算的基础单位。班组经济核算员要督促检查组员正确填写各种原始记录,协助班长开好经济活动分析会,准确提供劳动竞赛所需的各项数据资料。

6. 工时统计员:协助班组长做好工时完成情况的统计,分析工时利用率的高低和废品率工时的占用情况,做为提高工效的依据。

7. 生活文体活动员:组织班组各种形式的业余文体活动,陶冶职工的情操,搞好小组互帮互助活动。

8. 考勤员:协助班组长做好原始记录,严格执行考勤制度,详细记录成员的出勤情况,做为评奖、晋级时的依据。

班组设立民主管理大员,有利于发挥班组成员的管理才能和主观能动性,对于加强班组建设具有重要意义。

加强班组民主化管理,要重点搞好经

济核算工作,使班组成员成为当家理财的主人。班组核算的主要内容是产量、质量、材料消耗、工时利用和节约额等项目主要指标,并且协助车间进行成本核算。

班组长要教育职工维护机器设备,严格按照操作规程办事,注意维护和保养设备,以延长机床设备的经济寿命,旧机床维修费用大,设备维修要打入成本核算。

班组长要支持班组经济核算员的工作,对班组的产量和质量指标进行核算。产品质量指标的好坏,直接影响着国家和民的人利益。没有质量就没有数量,产品质量差,产品不顶用,给国家造成损失;产品质量提高,使用寿命延长,就等于为国家创造了物质财富,并相应地节约了人力、物力、财力,真正提高了企业的经济效益。

班组经济核算员,要认真做好各种原始记录和台帐,提供各类准确的报表和信息,提供质量、数量、消耗原材料的原始记录,考核到人,做为按劳分配,评分计奖的依据。核算的目的是为车间开展劳动竞赛,奖勤罚懒,奖评好坏提供依据。

班组要动员每个成员,在原材料、燃料、动力、生产设备的利用和使用中,要注意厉行节约的方针,要注意节约使用棉纱、砂纸、砂布、油料、包装纸等辅助材料,以最低消耗取得较大的经济效益。

加强班组民主化管理,要进行思想政治教育,把班组建设成为思想过硬、技术过硬、质量信得过、敢打敢拼的战斗集体。

班组是思想政治工作的重要阵地,是培养人、教育人、改造人的基层单位,在生产实践中做好班组工作,必须加强政治思想工作。

1. 健全学习制度,选定学习内容,保

证学习时间。一个时期以来,由于赵紫阳同志的错误,以及资产阶级自由化思潮的影响,致使极少数坏人利用学潮,策划动乱,后来发展成反革命暴乱,血的教训又一次告诫我们,没有共产党就没有新中国。以江泽民为核心的党中央委员会强调了加强政治思想工作的重要性。班组必须进行爱国主义思想的教育,必须组织职工学习马列主义、毛泽东思想,学习党的方针、政策,执行党的路线,充分认识到工人阶级的伟大历史使命,争做“四有”职工,为国分忧,为振兴中华出力。

2. 开展劳动竞赛,振奋职工精神,形成一个比、学、赶、帮的劳动热潮。在班组成员中开展在同工种中比技术;在同龄中比贡献;在同业务中比业绩;在同产品中比质量、比效率的各种形式劳动竞赛。老师傅要耐心地向青年工人教技术,传作风,青年工人要虚心地向老师傅学技术、学业务、学思想,迅速提高技术水平。青工进厂,要签订师徒合同,定期落实,定期检查考核,做为青工转正、定级的依据。

3. 提高班组职工素质,群体优化组合。要结合形势教育和政治学习活动,对职工进行思想、情操、民主与法制的教育,开展对后进职工的帮教活动。班组长要及时、准确地了解职工的思想动态,帮助职工解决生产、工作、生活中遇到的各种困难,把思想政治工作做到职工家中,适时地进行家访和谈心活动,激发职工的劳动积极性,使职工保持旺盛的战斗力和战斗力,把班组建设成为特别能战斗的集体。

