

企业要杜绝安全生产事故，就要全面做好安全生产工作，而做到强化班组安全建设和深化班组安全管理则是关键。

# 浅谈企业班组安全建设和管理的重要性

文/刘凯夫 杨桃荣

企业要杜绝安全生产事故，在抓安全生产工作时就决不能浮于表面，而是要做到把班组和管理落实到个人。班组是企业最基本的单元，企业的各项安全生产工作大都由班组来实现，因此，在企业的安全生产工作中，班组的安全建设和安全管理内容是必不可少的一项重要内容。

## 一、强化班组的安全建设

开展班组的安全建设，就是在客观为职工创造安全环境。班组的安全建设主要包括安全环境建设，安全规章制度建设，安全设施建设等三项建设内容。

### （一）强化工作现场安全环境的建设

工作现场是职工从事生产活动的场所，工作现场脏、乱、差，环境恶劣，很容易引发事故发生，所以要做好工作现场安全环境的建设，可以此为切入点，全面做好班组安全工作。在实际中，班组的工作现场可分为工作区和间歇休息区。工作区的安全建设要根据班组的工作性质，环境情况的不同而有所侧重。比如，对从事生产设备操作的班组，要侧重于现场环境的建设，突出卫生清洁，透光、透气性要达到劳动卫生规定的要求；对机加工、设备维修这种人员集中，物品又多的班组，要突出工作现场的各种工具、用具、材料、产品、配件科学合理地定位摆放，用彩色线或隔栏加以区分，使现场整齐不乱，形成良好的安全视觉；对于有特殊要求的重点场所，必须严格按規定做好清理整顿，像在存放化学物品等易燃易爆物品的场所，禁止烟火是不容置疑的。间歇休息区的安全建设除要做到

透光透气性良好、卫生清洁外，条件允许的可以在周边开设绿地、美化环境，创造一个良好的视觉效果，促使职工心情愉悦，从而保持一个旺盛的工作状态。

### （二）强化班组安全规章制度建设

没有规矩不成方圆，安全生产工作必须有章可循，依章管理。建立健全班组安全规章制度，是班组安全建设的重要内容，也是做好企业安全管理工作的根本保证。车间以及有关部门要结合各班组的实际情况，制定以班组安全生产责任制、岗位安全技术操作规程等为主要内容的安全规章制度。制定班组安全生产责任制，其目的和作用就是使职工负起安全生产的责任，加大安全生产的约束力，因此，其条款必须明确，约束力要强，便于监督，更重要的是要体现预防为主的安全思想，以保证对事故有效的预防。班组的岗位安全技术操作规程一般应由车间或相关技术职能部门依照生产工艺和设备技术性能要求来制定，它是职工生产作业的行为准则，在实际中把它作为一把尺子，从动作行为上纠正职工的不良习惯，防止习惯性违章以及人为的设备事故发生，因此，安全技术操作规程的条款必须全面，表述准确明了、易懂，便于理解和掌握，并要根据生产工艺的改进、设备的更新、生产过程中出现的新问题及时修改、补充，使其起到应有的作用。

### （三）强化安全防护设施建设

虽然随着科学技术的进步，生产设备操作的安全性能也在不断提高，但大多数的设备仍离不开人来操作，从客观上讲，有人操作就有事故发生的可能性。从发生的事故分析来看，

设备操作人员与设备本身都是事故发生两种因素，其中，设备的危险状态以及安全设施环境的不良对事故发生的作用更大些，所以消除这方面的安全隐患，可以有效地减少事故的发生。在企业，班组可以从以下三个方面入手抓好安全防护设施的建设：

1.设备本身设计制造时产生的不安全因素。如设备设计时的数据或结构不合理，制造中使用的材料不符合要求，加工方法错误等，这些是非班组自身原因形成的安全隐患，班组要通过设备运行、使用中的监护，全面了解设备运行情况，特别是新设备要通过观察，结合自己的实际工作经验，以科学理论知识为依据及时发现缺陷所在，同时配合设备技术主管部门，积极采取措施加以补救和改进，消除由于设备本身设计制造缺陷引发的事故。

2.设备使用、维修保养过程中潜在的隐患。如设备使用周期过长造成磨损严重、维修保养不当、超负荷运行等，这些都将会成为潜在的事故隐患，作为班组职工要精心操作和精心维护，加强防范，特别是对陈旧老化的设备必须定期检查维修，做好设备的润滑、紧固保养工作，对磨损严重无法保证安全生产的设备以及部件要更换，同时要避免设备超负荷运行，消除设备的事故隐患。

3.安全防护设施不符合安全要求存在隐患。由于安全防护设施是非生产设备，所以容易使人们对安全防护设施不重视。设备缺少必要的防护时，人的身体与设备容易直接接触而造成事故，所以班组必须做好安全防护设施的建设，要做到有台就有栏，有轴就有套，有坑就有盖，有轮就有

罩，保证安全设施齐全、牢固可靠，消除客观上的不安全因素。同时要充分发挥班组职工的智慧，针对设备存在的隐患，在不影响生产工艺的前提下进行小改革、技术攻关，不断改善和提高设备以及防护设施的安全性能，达到既提高生产效率，又确保安全的目的。

## 二、深化班组的安全管理

深化班组的安全管理就是在主观上为做好企业的安全生产工作创建一个严格的安全管理氛围，促使职工提高安全意识，在思想上真正认识到安全的重要性，形成一种自觉的安全行为，这是企业安全生产文化的软件。人的不安全行为和物体的不安全状态是造成事故的直接原因，其背后更深层的原因是管理的缺陷。因此，安全管理方面的失误和疏忽是导致事故的主要原因。在目前，大多数企业要想完全依靠将作业环境建设到十分理想的安全状态来实现预防事故的发生是不现实的，只要作业条件没有实现高度安全化就有发生事故的可能性。故企业在强化班组安全建设的同时，还必须深化班组的安全管理。实践已经证明，对班组实行安全教育和安全知识学习，劳动卫生防护，安全监督、检查、考核这三项管理，是深化班组安全管理的重要内容。

### （一）加强安全教育和安全知识学习

开展安全教育和安全知识学习是班组安全管理工作的一项不可缺少的内容，试想职工连最基本的安全生产技术知识都不掌握，谈何安全生产。无数事实证明，职工只有通过不断地接受安全教育，学习安全生产科学技术知识，熟悉岗位安全技术操作规程，认识和掌握安全生产的客观规律，具备较强的自我保护意识，班组才能在整体上杜绝各类事故的发生，做到防患于未然。为达到此目的，应采用以下几种做法：

1.坚持召开班务会。班组每天工作前要召集班组职工开班前会，在布

置一天的工作任务时，要教育职工遵守工作中的安全注意事项，进行安全教育，也可在一天的工作完后开班后会，将存在的安全隐患及时提出，研究整改措施。无论是班前会还是班后会，班组都要有会议记录，这是班组安全管理工作的最基本、有效的，必须长期坚持的做法。

2.开展安全知识竞赛活动。班组要在利用板报、宣传标语、宣传材料等进行安全知识宣传的同时，利用适当时机开展安全知识竞赛，如在每年的“安全生产月”活动中，班组要围绕“安全生产月”活动的主题，组织职工进行安全知识问答、岗位安全操作技能比武等，以此来调动职工学习和掌握安全知识的兴趣，提高职工的安全素质。

3.进行经常性的事故案例教育。班组必须经常对职工进行事故案例教育，通过对事故案例的分析，对照本班组在日常安全生产活动的情况，找问题、查隐患、制定整改措施。笔者认为，要从根本上纠正班组职工的习惯性违章和侥幸的心理，进行事故案例教育是一种很好的做法。比如说，有的职工登高作业不系安全带，认为只要自己小心点就行了，怀有十足的侥幸心理，而恰恰如此最容易引发事故。通过这类伤亡事故的案例教育，在职工的内心深处给予触动，消除侥幸心理，以此来增强职工严格按照操作规程进行安全作业的意识。

4.上岗前的安全教育和安全培训。目前，企业基本上都执行“三级安全教育”制度，即工厂、车间、班组三级教育。作为班组对新调入的职工，在上岗前要认真对其进行本班组的安全规章制度以及作业技能和安全技能培训，使其对本班组的工作性质、生产工艺要求、安全作业标准及安全规章制度全面了解掌握，经考核合格才可上岗作业。对于电气、锅炉等特种作业的还要经上级有关部门培训考核，持证上岗。

### （二）加强职业卫生防护管理

首先要正确使用劳动防护用品，

实施有效预防有害物质侵害的措施，消除或减轻生产过程中危险因素和有害物质对职工造成的伤害，达到保护职工安全，防止职业病发生的目的。其次是要教育职工提高正确使用劳动防护用品进行自我保护的认识，真正思想上由“要我安全”转变为“我要安全”。

### （三）强化班组的安全监督、检查、考核

扎扎实实做好班组的安全监督、检查、考核这项工作，不仅使企业的各项安全生产工作措施得以落实，更主要的是强化职工形成自觉地进行安全作业的良好习惯。安全监督是指班组的工会小组行使权利，发挥好安全监督的作用，对违章指挥、违章作业的行为及时制止，还要组织班组职工参与班组安全生产目标、措施、规章制度的制定、讨论，对如何做好班组安全生产工作提出建议。安全检查是班组长组织班组安全员等有关人员对班组的安全生产情况定期或不定期进行的综合检查，特别是在设备检修、抢修，生产任务紧，节假日人们容易对安全产生麻痹和疏忽时，班组更要加强检查，及时处理各种违章行为以及事故隐患，预防事故发生。班组开展安全检查，要运用好安全检查表、隐患整改通知书，把班组的安全检查工作做到系统化、标准化，这是把事故消灭在萌芽状态，做好班组安全管理工作的有效方法。在安全考核上，班组要把安全管理工作纳入到班组的经济考核中，结合班组的实际情况制订班组考核细则，对因违章造成事故和损失者进行必要的处罚，对安全生产做出贡献者给予适当的奖励，做到把班组的安全管理工作情况体现到每个人身上，将能有效地促进职工自觉地做好安全生产工作。

综上所述，企业要想全面做好安全生产工作，就要强化班组安全建设和深化班组安全管理，这是企业做好安全生产工作的关键。（作者单位：大连水泥集团有限公司）■