

# 浅谈班组设备管理

孙艳青<sup>1</sup> 夏存民<sup>2</sup>

(1 兖矿集团焦化厂; 2 兖矿集团南屯电厂 山东邹城 273500)

摘 要:班组是企业的细胞,是安全生产的第一线,是企业完成各项工作的基础。企业的生产、技术、经营管理和各项规章制度的贯彻落实,都要通过班组的活动来实现。设备管理工作的落实,要落实到班组,落实到职工。

关键词:设备管理 班组管理 设备使用维护保养

中图分类号:C93

文献标识码:A

文章编号:1672-3791(2011)11(b)-0153-01

在企业生产中,设备、工具和原材料等都要由班组掌握使用,企业各项管理措施也要通过班组的活动来实现,班组是企业实现安全文明生产的基础。对于班组而言,设备的管理主要是保证设备的正常运转,通过日常的安全检查,及时发现生产设备和作业环境所存在的事故隐患,及时报告并采取措施消除事故隐患。这就要求班组能够在掌握相关知识和操作技能的基础上,制定符合本班组实际的管理方案,从而防患于未然。具体要求如下。

## 1 正确的使用和维护保养设备

设备使用的好坏,在很大程度上取决于操作人员技术水平的高低。发生故障的原因,一方面是由于有些操作人员责任心不强造成的,另一方面主要是是操作技术水平低,不具备预防事故和排除故障的能力,因此在设备使用与管理过程中对操作人员提出了相应的要求:“四懂”(即懂结构、懂原理、懂性能、懂操作)与“四会”(即会使用、会维护、会检查、会排除故障)。

设备在负荷下运行并发挥其规定功能的过程,即为使用过程。设备在使用过程中,由于受到种种力和化学作用、使用方法、工作规范、工作持续时间等影响,其技术状况发生变化而逐渐降低工作能力。要控制这一时期的技术状态变化,延缓设备工作能力的下降进程,必须根据设备所处的工作条件及结构性能等特点,掌握劣化的规律;创造适合设备工作的环境条件,遵守正确合理的使用方法、允许的工作规范,控制设备的负荷和持续工作时间;精心维护设备。这些措施都要由操作者来执行。只有操作者正确使用设备,才能保持设备良好的工人性能,充分发挥设备效率,延长设备的使用寿命。也只有操作者正确使用设备,才能减少和

避免突发故障。

操作人员应对设备进行日常保养和维护,使设备经常保持整齐、清洁、润滑、安全,它既是设备管理工作的基础,又是用好、管好设备的关键。设备保养必须按照不同型号机械所规定的周期和范围严格执行,即实行强制保养制度。机械保养必须贯彻“养修并重,预防为主”的原则,做到“定期保养,对号入座”,其主要内容有:正确地操作和精心地保养设备;严禁违章和超负荷运转;按时检查加油,严格润滑制度,做到“五定”(定人、定点、定时、定质、定量),保持润滑系统和冷却系统正常;检查并紧固联接件;检查摩擦零件,以防过分发热;及时擦净油污、灰尘,做到“四无”(无灰尘、无杂物、无松动、无油污);“六不漏”(不漏油、不漏水、不漏电、不漏气、不漏风、不漏灰),进行最简单的维修工作,通过一系列的活动,有利于掌握设备的动态,从而消除设备的小缺陷。

## 2 严格交接班制度

企业的主要生产设备一般都处于三班制或四班制的日夜连续使用状态,因此,设备操作人员必须严格办理设备交接班手续,形成设备交接班制度。交接班制度要明确设备维护保养的责任,记录设备使用的第一手资料,为设备故障的动态分析和生产情况分析,提供准确可靠的依据。

机械在使用前后及办理交接时,操作人员应按规定路线对设备的各个部分进行一次详细、全面的巡回检查;正在运行的机械,也应利用休息停机间隙进行巡检,发现问题,应立即采取有效措施消除隐患,保持技术状态良好,并记在运转记录中。

交班人在下班前除完成日常保养作业外,必须将本班设备运行情况、运行中发现的问题、故障维修情况等详细记录在

“交接班记录本”上,并主动向接班人介绍情况,情况当面检查并在记录本上签字。如不能当面交班,交班干部要做好日常维护工作,使设备处于安全状态,填好交班记录交至有关负责人签字代表。接班人如发现设备存在异常现象,记录不清的情况不明、设备未按规定维护时可拒绝接班。

## 3 定期进行教育培训

企业应不断提高设备操作人员的技术水平,加强技术培训,提高操作人员素质,使操作人员做到“四懂”、“四会”,从源头上减少和防止人为失误引起的机械故障。通过定期培训,使操作人员逐渐掌握一些机械设备的养护和维修方面的技能,进行简单的设备维修工作。这样不但可以加强操作人员的理论知识水平,减少操作错误,降低因操作不当而造成的机械故障,还可以提高警惕性,减少事故发生。

班组是企业的细胞,是安全生产的第一线,是企业完成各项工作的基础。企业要不断提高班组的安全意识,提高操作水平,消除设备事故中人的因素,设备管理便有了实实在在的着落点,人的各类素质有了提高,安全生产也就有了质的保证。在此希望企业的领导者,首先从自身做起,重视安全生产,重视班组管理,切切实实把班组管理工作做好。

## 参考文献

- [1] 班组安全100丛书.
- [2] 100个设备管理事故分析.
- [3] 做优秀的设备管理员(新).
- [4] 设备管理知识.

作者简介:孙艳青(1979—),女,汉族,本科,助理工程师,山东兖州人,兖矿集团焦化厂机电科设备管理员,主要从事本单位设备管理工作。

夏存民(1978—),男,汉族,本科,机关后勤人员,山东省滕州人,兖矿集团南屯电厂,主要从事本单位物质供应工作。