



## 浅谈采油队班组推行 HSE 管理体系的做法

于传滨

(胜利石油管理局胜利采油厂,东营 257051)

HSE 管理体系是一种事前进行风险分析,确定其自身活动可能发生的危害和后果,从而采取有效的防范手段和控制措施防止其发生,以便减少可能引起的人员伤害、财产损失和环境污染的有效管理方式。通过实施 HSE 管理体系,可以有效地减少各类事故的发生。笔者结合胜利采油厂采油队班组推行“HSE 风险评价与削减工作卡”的情况,谈一谈如何将 HSE 管理体系深入在班组推行,怎样进一步提高广大员工的 HSE 风险管理意识。

### 1 “HSE 风险评价与削减工作卡”的建立

随着 HSE 管理体系的实施,采油队班组的生产经营活动和整体 HSE 管理水平得到了进一步的提高。但从实施过程来看,仍然存在许多不足之处,有待于进一步改进,特别是在实施 HSE 的风险评价与削减措施时,由于班组存在事后补资料、采油队检查监督力度不够等现象,使得实施效果不明显,许多关键部位的削减措施落实不到位。因此,我们结合采油队班组工作生产实际情况,建立了“HSE 风险评价与削减工作卡”,对日常生产施工中潜在的危害、影响和隐患进行了分析和评价,并对从中筛选出的更换毛辫子、综合维修班、计量站(量油)、更换抽油机电机(调冲次、换皮带)、抽油机调冲程(更换曲柄销子)、更换抽油机光杆(调防冲距)、抽油机调平衡、更换盘根盒(加盘根)、油井洗井(处理管线、扫线)、电工操作等十项重要施工工序做出了详细的风险评估,并制定了相应的削减措施,每一项重要施工工序都建立一张“采油队 HSE 风险评价与削减措施工作卡”,主要内容包括工作项目、签发人、时间、负责人、班组、井号、隐患风险评估、风险削减措施、补充措施、班后评价等。

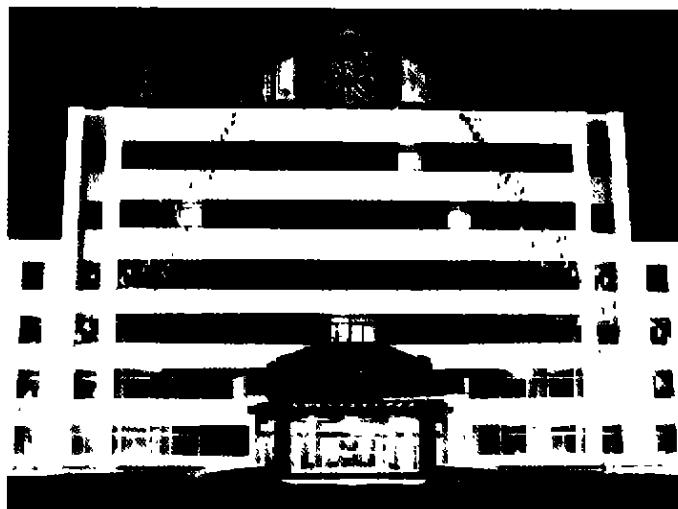
### 2 “HSE 风险评价与削减工作卡”的运行模式

“HSE 风险评价与削减工作卡”对采油队班组的综合维修、抽油机调冲程、更换曲柄销子、电工操作等十项日常重大施工工序的隐患风险评估、风险削减措施等都做了详细的规定,也是采油队班组最常见和最重要的工作内容。我们在具体实施过程中,每天都由班长根据工作安排,提前签发各项“HSE 风险评价与削减

工作卡”,利用点名会的时间发放给施工负责人。工作施工前,每位负责人在各项施工工作开始前必须将工作卡的内容进行宣读,工作过程中严格遵守工作卡的要求,让每一名员工都能够了解、清楚此项工作的风险所在以及有哪些削减措施。施工人员可根据现场实际情况补充削减措施,并将补充措施填写到工作卡上。每项工作结束后,负责人必须组织全体员工进行班后评价,做好记录,由负责人负责填写和保管工作卡,定期上交采油队存查。

### 3 实施“HSE 风险评价与削减工作卡”的效果

由于在班组施工和操作前,填写和宣读了风险评价与削减工作卡,使广大员工的 HSE 意识普遍得到了提高,避免了许多不利于安全、环保和员工健康事故发生。在没有推行“HSE 风险评价与削减工作卡”之前,班长或负责人怎么安排、指挥,员工就怎么干,在思想意识上没有将 HSE 放在首位,在说不到或看不到的时候,有的员工就会出现遗留安全隐患或受伤现象。在实施工作卡后,员工都能够不断提高 HSE 保护意识,能够主动消除或减少风险,大大提高了员工自我约束和相互提醒的意识和能力。



(图为胜利采油厂办公大楼)