

中，才更能提高防灾救灾能力，将真正火灾来临时的损失降到最低程度。因此，这样的演习非常值得企业借鉴推广。

#### 问题：“预案”不“预”

#### 对策：让预案“保鲜”

不久前，某化工企业在基层班组组织了一次应急预案演练。当演练开始以后，现场一片忙乱，既没有人负责组织人员疏散，也没有人负责现场警戒，也没有组织应急抢险，许多班组职工紧急翻开应急预案却不知如何应对。如果此时真的出现重大事故隐患，岂不要误了大事？

在事后的总结反思中发现，这个基层班组的安全应急预案制定好以后一直放在文件柜内，除非上级检查，平时总是处于“睡大觉”状态，既没有进行必要的宣传，也没有进行过严格演练，使得应急预案成了“废纸一张”。

制定应急预案的目的，就是在发生紧急情况时，能够提高处理突发事件的应对能力，保证应急工作及时高效有序地开展，最大限度地减少事故损失。这就需要注重应急预案的“保鲜”，始终保持应急预案的完整性、科学性和实效性。

要让应急预案的“保鲜”，首先要加强对应急预案的宣传，组织干部职工进行认真学习，让大家都能够清楚无误地知道自己在应急预案中所担负的职责，一旦出现突发事件，自己应该干什么，应该如何避险，让大家都当明白人。

其次，要定期组织预案演练，通过反复演练提高每一个人应对突发事件的心理素质和技术技能。特别是演练应急情况下自救、互救、逃生演练，还要演练遇到事故抢险，提高应急抢险能力。

再者，还要根据人员变动、生产环境改变以及应急演练

中出现的问题，加强应急预案的修订，不断对其加以补充完善，把有问题的地方改正过来，把疏漏的环节加上去，这样才能避免突发事件来临时措手不及。要使制定的应急预案要实用、管用、易于操作，让每一名职工知道发生险情后如何逃生、如何处置。

#### 问题：演练效果不佳

#### 对策：演练常态化

有不少企业应急演练效果不明显，许多人都在反思是不是自己的定位有错误？其实这并不是定位错误，而是自己企业的应急演练没有做好常态化工作，导致企业职工并未掌握足够的自救知识，还有职工认为这是在走过场。

应急演练是需要常态化进行的事情，只有不断地增加应急演练的次数，组织职工学习各类应急知识，应急演练才会有效果。同时要让每一名职工都知道一件事情，那就是应急演练是对自己的救赎，是让自己在突发事件面前能够不慌乱，通过自救来保证自己的生命安全。加强预案的日常演练，还可以提高人员的应急能力，保证在危急条件下能够镇定自若、应付自如，真正发挥预案的作用。职工们只有学会在遇到危险和在事故中自救，才能在发生事故后不恐慌、不盲目出逃，从而为企业减少不必要的财产损失和人员伤亡。

要通过不断地演练，提高各岗位人员衔接配合的协调性，增强干部职工应对突发事件的心理素质，有效防范和化解风险的作用。越是难以组织演练的预案，越是要经常组织演练，如此才会使安全应急预案在演练中不断完善，才会使干部职工在经常性的演练中提高对预案的熟练程度，从而有效应对安全风险，实现安全应急预案在安全工作中的保驾护航作用。□

## 班组园地

# 班组安全包保落地生根

林永山 山东阳煤恒通化工有限公司

近日，阳煤恒通为积极推进班组安全标准化建设，落实2013年各项安全工作任务，强化“学习型、安全型”班组创建，开展了形式多样的班组安全包保活动，有效地提升了班组安全管理水平。

包保班组在包保人指导下，结合实际，贴近生产，制定计划，以厂、部门为单位汇报安全管理部、企管部备案。各班组创新活动形式，充分调动职工工作积极性、主动性和创造性，发挥大家的聪明才智，让职工出主意、想办法，通过互动方式抓好班组安全工作，活动前有计划、中有内容、后有小结。明确包保人责任，包保人对安全包保事项，提前准备，制定措施，及时同职工沟通，让大家早有思想准备，对活动有所了解，全身心地参与其中，做到活动前有签到、后有点评。不断丰富活动内容，以提高职工业务安全技能素质为主抓手，以夯实班组安全管理为突破口，采取每周一题、知识考问卡、岗位知识经验共享、现场提问、诸葛亮信箱等方式，层层深入，逐步推进。做到月有计划、周有安排，分

步实施，循序渐进，达到有效提升职工整体安全素质、促进班组安全标准化建设的目的。

双氧工段组织运行人员，系统学习了防毒面具、防化服、空气呼吸器等个人防护用具使用方法，让一些在部队受过专业防化训练的职工进行讲解示范，然后分组穿戴，通过反复练习，直至熟练掌握为止，进一步提高职工自我防护技能。三氯化磷工段密切联系实际，学以致用，及时发现和消除生产中的安全隐患。针对循环水凉水塔填料老化脱落，导致换热效果差的现象，对塔顶冷却器进行了清理，为装置安全度夏奠定了坚实的基础。以省安监局对三氯化磷装置安全验收为契机，不断加大现场整改力度，确保各项安全环保设施完好，圆满完成安全验收任务。化工维修班举行了“安全在我心中”大家谈活动，丰富了安全包保的新内涵。职工们就如何做好班组安全管理，畅所欲言，既总结好的经验做法，又自亮家丑，提高了全员安全意识和大局意识，杜绝工作中蛮干和“三违”现象的发生，为安全检修、文明检修打下坚实基础。□