

# 班组安全管理指导标准(试行)

**编者按:**2009年2月28日,山东省烟台市颁布了《班组安全管理指导标准(试行)》,它对于机械制造企业加强班组安全建设、有效开展安全质量标准化作有一定的指导作用,现将全文转载如下。

## 一、班组安全组织标准

1、班组设立安全员,班组分散作业时,明确每摊工作的安全负责人。

2、建立健全安全生产责任制,明确班组长、安全员及每个员工的安全职责及安全管理工作分工。

3、实行安全生产目标管理,制订量化、细化的安全目标,安全责任书签订到个人,每月考核一次,奖惩兑现。

## 二、班组安全规程与制度管理标准

1、班组安全管理制度健全,每个岗位、工种和所操作的机电设备、工具都必须有健全的安全操作规程、规范和工艺要求。

2、班组要根据生产设备等因素的变化,事故教训等情况及时检查现有规程制度是否健全,及时提出补充修改意见。

3、凡检修、抢修及临时性工作,班组都必须提前制定出书面安全措施,并逐级把关、审批。

4、班组各岗位人员应熟知本岗位安全生产责任制并严格遵守。

5、建立安全交底、安全确认为内容的交接班安全管理制度。

## 三、安全教育培训标准

1、定期组织职工学习岗位安全操作规程和各项安全管理制度。

2、新工人、调岗工人、复岗工人和特种作业人员培训教育率达100%,考试合格者上岗。

3、定期组织岗位安全操作的技能训练,举行反事故演习,掌握处理各种故障的能力,提高自我保护

能力。

4、班组每周组织一次安全活动。

5、建立安全学习档案。

## 四、安全检查标准

1、坚持“一班三检”(班前、班中、班后)制度,有异常情况应及时处理。每天开好班前会和班后会。班前会结合当天工作任务,做好危险点分析,布置安全措施,交待注意事项;班后会总结讲评当班工作和安全情况,表扬好人好事,批评忽视安全、违章作业等不良现象,并做好记录。

2、长期闲置不用的设备,使用前应全面检查,经检查合格确认后方可使用。

3、建立安全隐患整改档案。所有隐患和问题无论是否整改都应记入档案,未整改的要立即上报。

## 五、现场安全管理标准

1、班组内的机电设备、工具、车辆及工作现场等都必须做到无隐患。安全防护装置、设施齐全可靠。

2、设备清洁完好,无跑、冒、滴、漏。生产作业环境文明整洁,无垃圾、无油渣、无杂物、物料工具堆放整齐,安全通道畅通,安全标志明显。

3、安全管理制度上墙,设立班组(工段)安全园地。

4、上岗前必须按规定穿戴好劳动保护用品,杜绝疲劳作业。

5、班组内每项操作,每个职工都能认真执行安全操作规程和各项规章制度,危险作业要实行“手指口述”操作法,无冒险蛮干,无违规操作。

6、班组人员做到“四不伤害”(不伤害自己,不伤害他人,不被他人伤害,不看着他人被伤害)

7、特种作业人员从事相关操作,必须持证上岗,不得安排无证人员从事特种作业。

8、新上岗职工(含换新工种人员)必须明确专人监护,负责其安全工作,在监护期间不得独立操作。

# 机械制造企业典型事故案例分析

机械制造企业事故类别较多集中在物体打击、机器工具伤害、起重伤害、触电、刺割、火灾等,究其原因,主要是安全管理不到位、安全意识薄弱、设备设施和作业环境存在不安全状态等。下面我们引用一些事故案例,希望能给大家一些有益的启迪,真正把安全放在我们一切工作的首位,成为真正的“第一管理”。

## 一、装置失效酿苦果,违章作业是祸根

**案例一:**2001年5月18日,四川某木器厂木工李某用平板刨床加工木板,木板尺寸为300×25×3800毫米,李某进行推送,另有一人接拉木板。在快刨到木板端头时,遇到节疤,木板抖动,因这台刨床的刨刀没有安全防护装置,李某疏忽,其右手脱离木板而直接按到了刨刀上,瞬间李某的四个手指被刨掉。该厂一年前,就为了解决无安全防护装置这一隐患,专门购置了一套防护装置,但装上用了一段时间后,操作人员嫌麻烦,就给拆除了,不久就发生了此次事故。

**案例二:**2000年10月13日,某工厂职工朱某与同事一起操作滚筒烘干机进行烘干作业。5时40分朱某在向烘干机放料时,被旋转的联轴节挂住裤脚口摔倒在地。待旁边的同事听到呼救声后,马上关闭电源,使设备停转,才使朱某脱险。但朱某腿部已严重骨折。引起该事故的主要原因就是烘干机马达和传动装置的防护罩在上一班检修作业后没有及时罩上而引起的。

以上两个事故都是由人的违章作业,再加上设备本身的不安全状态导致的,就其深层次原因,还是安全监护期不少于1个月。

9、凡有危险源的班组必须有完整的“危险源”控制图(或表)。每个职工对本岗位的“危险源”及控制措施和应急预案达到熟知。

安全管理不到位。我们一定要牢记:所有的安全装置都是为了保护操作者生命安全和健康而设置的。机械装置的危险区就像一只吃人的“老虎”,安全装置就是关老虎的“铁笼”。当你拆除了安全装置后,这只“老虎”就随时会伤害我们的身体。

## 二、安全规程是个宝,违章作业命不保

**案例三:**2002年11月27日,某公司配电施工班负责人谢某带领正式工2名、临时工7名进行电网改造低压立杆、放线工作,新架设10m水泥杆5基,放400V低压线230m。填写了线路第一种工作票,9:20工作班人员开始工作,13:20完成了5基低压线路立杆工作。14:00工作班分成3个组分头作业,谢某带领3名临时工在50号杆工作,杆上有配电变压器台架及3层横担,最上层为10kV高压线路,第二层为400V低压主线,第三层为新装400V低压引线,上层高压线距第二层横担1.5m,第二层横担距第三层横担0.4m,第三层横担距地面6.4m。工作内容定在第三层横担上搭接引流、放紧线工作。谢某上杆后,右腿跨在第三层横担上,安全带系在第二层横担上方的杆子上,进行第三层新架设400V低压线与第二层400V低压主线的搭接引线工作,当完成B相导线固定、搭接后,15:07转位准备拆A相旧导线时,左手误碰上层10kV高压引线A相而触电,安全带下滑至第二层横担,谢某被吊在空中自行脱离电源,其他工作班成员立即进行救护,将谢某从空中放下,送医院经抢救无效死亡。

上述事故是典型的违反《安规》而酿成的事故。其主要原因:一是没有认真执行工作票制度;二是没

## 六、标准化岗位建设

标准化岗位要求:(1)作业程序标准化;(2)生产操作标准化;(3)作业环境、工具摆设标准化;(4)个人防护用品穿戴标准化;(5)安全标志标准化。④