

班组安全管理浅析

② 沈鼓集团配件有限公司 崔 骥

班组是企业的细胞,是企业最基本的生产单位。因此,企业的安全管理必须从班组抓起。只有班组安全有了保障,企业的安全生产才能保障。

一、“以人为本”树立班组安全管理核心

组长是班组的核⼼,既是生产者,又是管理者,具有承上启下的特殊作用。组长管与不管,对控制事故发生极为重要。因此,搞好班组安全管理,必须抓好班组长的管理。

1、组长要牢固树立安全生产“第一责任人”的意识

1)、首先,组长要树立对企业和员工安全高度负责的态度。身行自律起模范表率作用,严格遵守各项规章制度。在此基础上认真抓好“三违”控制,及时制止和纠正不安全行为。

2)、要确立组长权威的地位,作为组长要善于学习,在技术上能够独当一面,在班组管理中不墨守成规,能够不断提出新的设想和办法,并带领班组成员进行实践,提高安全管理水平。

3)、组长要有良好的群众基础,要善于做群众工作,掌握班组成员的思想动态,及时帮助有困难的员工,把大家团结在自己身边。

2、强化安全员的“安全监督”作用

1)、安全员要有高度的责任心,踏实严谨的工作作风。主要表现在:工作作风要实、标准要高,了解情况要细、检查管理要严,传达信息要快、落实文件要及时,思考问题要多、检查交流要勤。

2)、安全员要有良好的心态,开阔的胸怀。在班组安全管理中,安全员经常会得不到别人的理解,甚至会得罪人,因此安全员要不怕委屈,善于在逆境中开展工作。

3、班组成员要落实安全“岗位责任”

安全工作直接关系到班组每位成员的切身利益,归根结底是广大员工自己的事情。为了使每位

员工都能认识到安全生产的重要性,并能自觉地参加管理,堵塞事故发生的漏洞,就必须落实安全责任,明确岗位职责,实现自我管理,自我约束。同时,全员实行签定安全责任书、交纳安全抵押金,风险、责任共担也是个好方法。

二、“注重实效”建立班组安全管理新局面

1、安全目标要贴近“实际”

班组的根本任务是安全、文明、优质、高效地完成各项生产任务。因此,班组在实现安全管理目标的过程中始终要把安全放在首位。安全目标是班组技术与管理水平的综合反映,应从班组的实际出发,制定相适应的安全目标。目标过高,无法实现,会导致班组成员失去信心;目标过低,容易实现,又会失去鼓舞作用,使班组成员没有干劲。因此目标制定应来自于实际,又略高于实际。

2、安全教育要突出“实效”

根据统计,事故发生的绝大多数与人的因素有关。因此,必须把安全教育工作放到首位,使员工从被动的“要我安全”,转变为主动的“我要安全”。安全教育可分为:

1)、正面教育。树立先进典型,以先进事迹为榜样,促使职工自觉增强安全责任心。

2)、反面教育。以事故案例为教材,使员工牢记血的教训,时刻引以为戒。

3)、奖励教育。对工作认真负责、遵章守纪、制止“三违”行为、及时发现和排除设备隐患、避免人身伤亡和重大设备损坏事故的有功人员,要大力宣传、表彰,并给予重奖、重用。

4)、处罚教育。对因工作失职、自由散漫、麻痹大意或有“三违”行为者,要严格按照规章制度给予处罚和处分。

3、技术培训重在“实用”

1)、对新参加工作的人员进行严格的岗前技术

培训,合格后才能上岗见习。班组业务培训内容包括:本班组所辖作业环境、设备构造、原理、技术状况,运行维护中的操作要领以及有关的安全技术规程。

2)、班组整体技术水平高低,体现在班组成员对本岗位实用技术的掌握和运行能力上。因此班组要对全体职工进行业务技术培训。

4、制度管理贵在“落实”

制度管理的目的,在于贯彻安全生产的规章制度和法律法规,提高班组安全管理水平,增强员工遵章守纪的自觉性,规范安全行为,促进班组安全生产。因此,安全规章制度的贯彻落实极其重要。

1)、要严格执行国家和本企业的安全操作规程和管理制度。对于生产班组来说,它是实现安全生产的根本保证。

2)、要结合班组的工作实际,积极开展各项安全活动,如岗位练兵、反事故演习、事故预案等,加深班组成员对有关规章制度的理解和认识。

3)、要分解管理任务,明确个人责任。以班组六大员为基础,按照全员参与、全员管理的原则将安全制度管理的目标分解到班组每一位成员,从而提高班组成员参与管理的普遍性和积极性。

三、正确处理“三个关系”提升安全管理水平

1、正确处理安全与效益的关系

企业生产中出现无论大还是小的安全问题,都会造成,停机停产现象,这不仅影响员工的自身效

益,也给企业造成损失。事实证明,事故是最大的浪费,是对效益最大的损害。而安全出效益,安全本身就是效益。因此在班组生产中,要树立全局观念,明确安全与效益的辩证关系,在安全与效益发生矛盾时,坚定不移地把安全放在第一位。

2、正确处理安全与进度的关系

安全是进度的保证,进度是效益的前提,没有良好的安全局面,进度不可能提高,效益也无从谈起。在班组生产中,要在“安全第一”的方针指导下,纠正单纯“向钱看”的思想,完成任务时要坚持实事求是的原则,不可贪多、求快。

3、正确处理安全与稳定的关系

安全生产不仅关系到企业的经济效益和社会影响,还关系到每一位员工的切身利益和家庭幸福,可见安全对促进稳定具有重要的意义。在班组生产中,一要强化安全制度的落实,确保安全生产大局;二要及时传达上级安全文件精神 and 事故通报,营造安全生产的危机感;三要经常进行社会形势教育,提高生产者的社会责任感。

综上所述,加强班组安全生产管理,是企业一项至关重要的工作,是企业各项管理工作的重点,是企业健康发展的根本保证。安全就是效益,是生命、是科学,是一项实实在在的工作。安全是管理者要做的,也是生产者要做的,更是全员要做的事,这就需要我们坚持不懈的管理和共同的努力与追求,安全大于天。④

安卫杂谈

某公司对穿拖鞋拆除破旧线路电杆的3名施工人员,分别处以待岗一个月和取消一季度安全奖的处理。

穿拖鞋进入施工现场是典型的习惯性违章,如果这种行为得不到及时制止,很容易发生安全事故。习惯性违章对许多人来说只是一种“意识”,没有形成自觉的抵制行为,没有认识到其严重的危害性,普遍存在侥幸心理,提起来心知肚明,做起来掉以轻心,由此引起的事故是触目惊心的。

如何才能杜绝习惯性违章呢?笔者认

切莫忽视习惯性违章

⑤ 张友情

为,首先在思想认识上要端正态度,要克服“常在河边走,从未湿过脚”和“艺高人胆大”的侥幸“经验”;其次是要以人为本,抓好全程监控,进一步提高安全管理科技含量,监控到工作的每一个环节,全面落实责任制;三是要增强全员的互保意识,建立结对互保、结组互保等方式,有效遏制隐患、消除薄弱环节;四是要加大对职工进行安全生产教育培训的力度,把安全生产各项制度落到实处,切实加强对重点人、危险点、事故源的监控,反复抓,抓反复,常抓不懈。⑥