

厦门正新

橡胶工业有限公司

(招)(聘)(启)(事)

我公司通信地址

本公司系台商独资大型企业，生产人力车胎、摩托车胎、汽车胎等橡胶制品。产品以外销为主。现诚聘橡胶工艺和橡胶机械专业的技术和管理人才，要求：①从事橡胶工作3年以上并有相当经验者，中专以上学历；②年龄在25岁至40岁之间，男女不限。本公司可以解决住房，有条件、人口少者可以办理调动；无法调动者采用应聘方式，公司设有退休金给予保险。有意者请速将有关资料（学历、证件、简历和要求）影印件寄来，合则约见，恕不退件。

地址：厦门市杏林区西滨路15号

邮编：361022 联系人：高锦华

电话：0592—679606

F003—F004

·班组建设·

企管部 班组管理，思想素质，班长，组员

## 班组管理是企业管理的基础

文 F27219

① 大连橡胶厂为使班组建设再跃新台阶，召开了“班组建设经验交流会”，准备以此为先导，在厂内全面展开“学吉化，抓基础，争创先进班组”的活动。

交流会上，有三位班组长做了经验介绍。会后，到会者去班组现场进行了参观学习。从这些班组的经验交流中可看出如下特点。

### 1. 注重提高班组成员的思想素质

他们普遍重视在班组成员头脑中强化主人翁意识，树立集体观念，并将个人利益与企业利益紧密结合起来，形成“厂兴我荣，厂衰我耻”的观念。

如一车间配料班，他们的工作环境最差，每天要接触30余种配合剂，但他们始终保持称量称重合格率为100%，而且把用完的袋子都敲打干净，仅此项在1～5月份为厂节约原

材料价值3300余元。如果没有良好的思想素质，没有较强的主人翁观念是难以做到这些的。

### 2. 班组长进行班组管理最突出的特点是以身作则

有脏活累活时，他们总是抢在最前面，而涉及个人利益的事则以大家为先。在工人最敏感的奖金分配问题上，他们都是一碗水端平。如二车间压胶班班长陈秀明根据本班工作质量、产量、工艺、出勤、劳动纪律、劳动态度等项目制表上墙考核，评定时公开，根据综合分数拿奖金。这样就可实现，拿得少明白原因，拿得多则大家服气。而班组长不能利用职务之便搞特殊。工人们都说：“这样的班长让大家信得过”。

### 3. 管理严格，纪律严明

企业要保持旺盛的生命力，必须有一批素

质好的且管理严格的好班长。

如三车间内胎压出班，过去常常拖车间生产的后腿，如今，新任班长使班组建设产生了质的飞跃，无论在产品质量上，还是现场管理方面都走在了车间各班组的前列。这个班的主要特点就是一个“严”字，即劳动纪律严，工艺纪律严。

#### 4、充分发挥班组骨干的积极作用

“一个人唱不了一台戏”。每个班组中都有几名骨干，善于管理的班长就会充分调动起他们的工作热情，使他们成为自己的得力助手。如压胶班在班组内建立了“八大员”，即质量检查员、宣传员等，按各自职责分工，并建立健全各项制度，使班组成员增强“参政”意识，增强责任感。遇到问题，就找对口“大员”负责，如质量员负责质量，宣传员负责政治学习等。

#### 5、进行班组管理时顾全大局

班组长有较强的全局观，能时刻从厂里的大局出发考虑问题，而不是局限于班组这个小集体。

如在质量问题上，必须依靠大局观层层把关，才会抓好质量。有个班组专设了一位质量检查员把住上一道工序（在另一个车间）下来的半成品质量关，一旦发现问题立即退货，及时制止了质量问题的拖延扩大。

#### 6、将班组管理与工会建家活动和QC小组活动结合起来

有个班长，将班组成员每个人的生日、住址都记在“工会之家”栏目上，每到某人的生日，便同班组成员一起向他祝贺；谁家有困难，他就利用业余时间走访帮助解决，使班组形成一个和谐团结的气氛，更有凝聚力。

QC小组活动是科学管理班组的好参谋，通过QC小组活动，他们可以科学地预测、分析、解决生产过程中出现的问题，在加强工人业务素质的同时，也提高了班组的管理水平。

#### 7、注重思想交流，深化同班组工人的感情

人人都是有感情、有自尊的，在严格管理的同时，在感情方面多下些功夫，以心换心，产生的效果会更好。某班有位工人刚从别的班组调入时，表现松懈，经过班长的谈心交流，增强感情，并尊重他的决心，放手让他工作，结果他不但表现出色而且还常常提前到岗做生产准备工作，班组中谁家有亟需解决的困难，他就主动让他们回去解决，而工人们却往往坚持到下班或办完事马上回来工作。他们说：

“班长什么都替我们想到了，我们就更应该自觉，让班长放心”。由此看来，班长心中有班组工人，尊敬他们，工人的心中才会有班组，才会尊敬信任班长。

通过班组建设经验交流会及现场参观学习，各车间班组长都受到很大触动，有的车间在会后马上召开了班组长会进行讨论，确定今后的改进措施。 大连橡胶厂 刘丹

## 中国橡胶

（半月刊）

1993年第4期（总第196期）

出版日期 1993年2月15日

北京市内部书刊准印证号：

Z1599—921492

编 委 《中国橡胶》编辑部  
(北京西郊半壁店化工部北京  
橡胶工业研究设计院内)

邮政编码 100039

电 挂 5566

电 话 821.2211—236

印 刷 河北省易县印刷厂

总编 王国安

副总编 刘登祥

本期责任编辑 喻凯