

电力企业班组同业对标管理新模式的研究

薛敏

(国网常德电业局检修公司 湖南 常德 415000)

摘要:对于一个电力企业来说,班组是企业组织最基本的单元,也是电力企业各项工作的出发点和落脚点,对电力企业的成长发展起着决定性的作用。随着电力企业班组同业对标管理在国家电网以及省市级电网中的不断推广,其管理实效逐渐显现,与此同时,由于经验不足或是执行不到位,班组同业对标管理中也存在一些问题。本文结合电力企业班组同业对标管理实例,重点介绍了班组同业对标管理的重要性,分析了班组同业对标管理的要点,希望对相关电力企业管理有所指导和帮助。

关键词:电力企业;班组;对标管理

中图分类号:TM727

文献标识码:B

文章编号:1004-7344(2013)18-0081-02

引言

对标管理可解释为通过寻找和学习最佳管理案例和运行方式,在对比赶超过程中提升水平的一种管理方法。所谓“对标”就是对比标杆找差距。推行对标管理,就是要将企业的目光紧紧盯住行业最高水平,明确自身与业界最佳的差距,从而指明工作的总体方向。标杆除了是业界的最好水平以外,还可以将企业自身的最好水平作为内部标杆,通过与自身相比较,可以增强自信,不断超越自我,从而能更有效地推动企业向业界最好水平靠齐。

1 电力企业班组同业对标管理的案例

某水力发电总厂下辖两座大型水电站,总装机容量426万kW,于2011年7月全部机组投产发电。按照“运维合一”的生产管理模式,该厂共设置7个一线生产班组,其中包括6个运行维护班组,1个生产辅助性班组,承担一厂两站设备的运行、维护及相关电气检修工作。该厂自2011年初在各班组间实施对标管理以来,各项管理指标日渐优化,管理水平稳步提高,取得较好的管理效果。

2 班组同业对标管理的重要性

2.1 对标管理概念

对标管理是基于标杆管理原理进行,标杆管理是一个连续性、系统性地评估体系,在企业与同行业先进企业的对比中不断发现问题并及时解决问题。标杆就是以别的企业为学习的榜样,在对比学习中提高自身的管理水平。标杆管理是以同行业最先进的企业为追赶学习的目标,对自己企业的产品生产、服务体系、业绩成果进行针对性的对比,通过比较、跟踪学习等手段不断改善自己的管理模式和体系,提升管理的质量。

2.2 班组对标工作的重要性

2.2.1 班组对标可以提升班组管理水平

电力企业的管理是一个系统性工程,对于资产、业绩、服务等都有很

高的要求,必须注重队伍的管理。随着班组对标工作的不断开展,其涉及层面越来越广,已经抵达最基本的执行层。但是,目前班组管理中,缺乏统一的管理模式和管理理念,往往是各自为政、缺乏系统性的思考和解决问题的方式方法,造成班组缺乏核心的管理价值体系、核心的管理文化,班组工作思路、工作理念缺乏指导性,工作方法缺乏创新性和继承性。

2.2.2 班组对标可建立统一的数据模型

同类型班组可建立统一的同业对标数据模型,有利于同类型班组相互学习、相互交流、相互改进、持续提升,通过比、学的形式,不断提升班组的管理水平。如果供电公司所在地的地域差异相对较小,那么同类型班组指标具有一定的可比性,也有利于建立统一的数据模型,形成数据模型指标体系、评价体系,形成对同类型班组的控制系统,形成总体的数据模型结构。

2.2.3 系统内构建班组对标可以促进企业管理

根据整体发展战略规划,明确公司定位和发展目标,通过构件系统内班组对标可以促进企业管理。为了将工作目标具体细化、量化,措施落实在具体行动中,需要明确提出以班组同业对标为突破口的工作思路,夯实班组基础工作,以基础工作促进基础管理水平提升,以基础管理水平提升促进公司整体管理水平提升,充分将“标杆管理”理念应用到工作中。

2.2.4 开展管理活动可以为对标管理提供坚实基础。

供电公司可以不断摸索管理思路、创新管理方法,在班组中开展劳动竞赛、创优评差等大型活动,通过这些活动形成班组间的交流、互动、学习和提升,使各班组、各专业找准定位、明确改进方向,不断提升。这些活动通过使用标杆管理方法,可以为公司在班组同业对标工作提供了必要的原始资料,为标杆管理工作的开展提供了坚实的基础。

3 班组同业对标管理的要点

经过一段时间的实践,该水力发电总厂的班组对标管理取得了实质

(2)防止系统接地时,如果先跳开中性点接地变压器后,中性点未接地变压器的间隙如果不能击穿时,间隙保护就不会动作,变压器不能快速切除,对变压器绝缘造成损坏。因此,要先跳开不接地变压器,再跳开接地变压器。现在一般都不这样设计了,只要把变压器间隙保护灵敏度提高就可以解决了。

3.2 事故处理一般原则

各级调度机构负责其调管范围内的电网事故处理。中调值班调度员是中调调管范围内电网事故处理的指挥员。中调调管电网发生事故时,各级调度及有关厂站运行值班人员应在中调值班调度员统一指挥下正确、迅速处理事故。在处理事故时应做到:迅速限制事故的发展,消除事故根源并解除对人身和设备安全的威胁,防止系统稳定破坏或瓦解。用一切可能的方法保持设备继续运行,首先保证发电厂及枢纽变电站的自用电源。尽快对已停电的用户特别是重要用户保安电源恢复供电。调整系统运行方式,使系统满足安全稳定运行的要求。系统发生事故时,事故单位的运行值班人员应立即简明扼要地将事故发生时间、开关跳闸情况、潮流异常变化情况,报告值班调度员,然后迅速查明继电保护及自动装置动作情况,对跳闸开关及有关间隔进行外部检查,及时报告值班调度员,并按照调度指令进行处理。对无需等待调度指令即可自行处理的

事件,现场运行值班人员应按现场规定立即处理,然后报告值班调度员。非事故单位,应加强运行监视,做好防止事故扩大的预想。不要急于询问事故情况和占用调度电话,以免影响事故处理。如发现异常情况应及时报告中调值班调度员。

4 结束语

综上所述,导致变电运行的事故原因有很多种,为了保证电网的运行可靠,应该采取相应的措施进行解决,在实际工作实践中应该加强基础设备的管理,及时地预警完善综合自动化的装置,加强设备的治理,应该做到及时地维护修理更换,确保电网的稳定安全运行。

参考文献

- [1]刘玉奎.防止电气误操作的措施浅析[J].黑龙江科技信息,2007(24):21~22.
- [2]唐艳.变电运行中常见事故的处理[J].经营管理者,2010(02):14~15.
- [3]冯伟.变电运行中的隐患及解决措施[J].中国新技术新产品,2010(04):674~675.

收稿日期:2013-8-20

刍议变电站一次设备状态检修的一些问题

周明峰

(广西电网公司百色供电局 广西 百色 533000)

摘 要:本文首先对变电站一次设备状态检修的原因进行了分析,其次对变电站一次设备状态的检修原则进行了介绍,再次对一次设备状态检修的系统进行了阐述,另外,还重点介绍了变压器的维修方式,最后,是对维修的效果进行评估,笔者根据多年的经验,从多个角度出发,介绍了变电站一次设备状态检修的一些问题,希望对相关的工作人员能够产生一定的帮助作用。

关键词:变电站;一次设备;检修;电力系统;运行

中图分类号:TM73

文献标识码:B

文章编号:1004-7344(2013)18-0082-02

引言

变电站的安全可靠对整个的电力系统运行来说,有着十分重要的作用。要想变电站的运行不会出现任何问题,需要对变电站一次设备状态进行检修。近年来,我国在这方面投入了大量的人力、物力,虽然说已经取得了一定的进步和发展,但是,在实际工作中,还是有许多的问题出现。相关的工作人员经常会发现有供电不足而导致停电跳闸的现象,这方面一直没能得到及时地解决,一方面,这会对用户的用电带来许多的不便之处,也会对整个的电力企业造成巨大的经济损失。因此,对变电站一次设备的检修,能够在第一时间发现问题,并及时地解决问题。如何做好变电站设备的检修工作,需要引起相关人员的重视。在实际生活中,工作人员也应该学习新的理论知识,并将它运用到电力设备的运行中,这样,会对变电系统的运行起到事半功倍的效果。

1 对变电站一次设备进行状态检修的主要原因

随着科技的不断发展,有些设备已经开始向智能化方面发展,在处理问题的时候,在某些方面,已经具备了人类处理问题的思维方式。在变电站的运行和发展中,其智能化的趋势也被体现出来。可以说,这是时代发展的需要。智能化的发展给人类解决各种疑难问题提供了很多的便

利。对推动电力系统的运行和发展做出了重要的理论导向。目前,我国在变电站的运行中,已经制定出了很多的条例,这对变电站一次设备状态的检修给出了具体的参考意见,是我国在变电站运行发展的过程中一个质的飞跃,为了顺应智能化发展的需要,应该对变电站的一次设备进行检查和维修,这是最好变电站运行工作的先决条件。在对设备进行维修之前,应该最好检查工作,值得说明的是,在对设备的检查时,为了使得整个的工作变得更有效率,应必须传统的检查模式,根据新形势下,对设备的实际需要制定出更加合理的检查和维修模式。在检查的时候,在第一时间应该做好记录工作,这些记录的数字和文档要保存,并在有限的期间内报告给相关部门,以免在后期的工作中,对出现的问题不能及时地解决,以免给企业带来更大的经济损失。因此,在对设备进行维修的时候,要切实地按照检查中出现的问题,做好维修工作。

为了使得变电工作顺利地开展工作,在电网的管理中,要对变电站一次设备中出现的问题,具体的进行分析,制定可行性的操作计划,在问题的解决完成之后,工作人员要进行调修和检查,以免当中还有许多的隐性问题没能得到及时解决,从而破坏电力系统的整个制度。在解决问题时,应该根据实际的发展需要,学会利用最新的科学技术以便更好地解决问

性的管理效果,表现在各个班组之间相互学习、相互比较的气氛非常浓烈,企业竞争力得到进一步提高,企业发展形成一种良性的发展机制。不过,因为实践的时间还不是很久,班组对标管理中还存在一些问题,表现在片面追求管理的数据量化效果,对对标管理的认识不足,不能够把握对标管理的实质。为此,该水力发电总厂还需要在以下三点多加注意:

3.1 选择正确的对标对象

对标对象的选择是班组对标管理的基础,认准目标才能够不断进步。该水力发电总厂在前期的班组对标管理中,每个班组都不约而同的选择运维处的6个班组,把他们的优秀数据作为自己学习赶超的目标,在日常生产管理中使自己的对标管理不断靠近直至超过其他的班组,从而形成了一种你拼我赶的管理场面。由于该企业成立时间不长,很多方面还不够健全,所以,大多班组选择企业内部先进的数据作为自己的标杆是很值得肯定的,不过,在班组对标管理的后期,许多班组仍旧围着这些数据转,虽然取得的管理效果仍旧有效,但对于该水力发电厂的发展却构成了一定的威胁。经过总结发现,随着企业管理水平的不断提高,在企业内部寻找标杆已经越来越达不到企业进一步发展的要求了,这时候企业班组应该将眼光瞄准兄弟企业、公司外企业,发现自己的不足之处,积极学习他们的成功经验才能够再进步。

3.2 注重过程管理

班组对标管理就是通过设定一定的标杆,在日常的生产管理中使自己不断达到这个目标,从而实现企业管理的不断改善和进步。对标管理的过程非常重要,其管理的真正实效都是在这个过程中实现的,与简单的数据比较相比,管理过程的不断优化和调整对班组对标管理具有更重要的作用。该水力发电总厂每个月都定期召开对标管理工作会议,对管理工作中发现的问题及时的探讨和处理,对数据及其背后的问题进行针对性地分析,在此基础上制定下个月的管理工作目标,并认真执行,过程中发现问题再进行纠正,通过这种不断循环的班组对标管理模式,不断提高班组的竞争力。

3.3 考虑企业所处阶段

企业的每一项工作都要依据其发展阶段,切不可盲目进行管理。该

水力发电总厂成立的时间不长,因此其各项工作都还处于起步阶段。不过值得注意的是,该企业的员工大都非常年轻,具有极强的创业精神和拼搏赶超意识,在整个班组对标管理中,制定了合理的管理原则,设置梯级目标,既满足了大家积极进取的需要,又不因目标过高而打消员工的工作积极性,使得管理工作稳步推进。因此,在班组对标的管理中需要根据企业所处的发展阶段、企业发展的潜力以及企业在同行业中位置,制定合适的管理目标和管理计划,如此才能够真正地促进管理水平的不断进步。

4 结束语

随着电网管理水平的不断提高,以班组同业对标管理为主流的管理新模式对电力企业的发展和经济效益的提高越来越重要,成为电力企业持续稳定发展的基石。本文通过某水力发电总厂开展班组对标管理的实例,充分显示了班组对标管理方法的先进性和优越性。不过,在实施该管理方法的时候也要注重把握管理中的要点,特别是选择正确的对标对象、关注过程、考虑企业的发展阶段,只有这样才能够抓住班组对标管理的本质,使电力企业的管理水平上升到一个新台阶,促进经济效益的不断提升。

参考文献

- [1]司卫星,高维勤.破“六误”促对标[J].农电管理,2006(08).
- [2]叶泽.电力企业标杆管理的启示[J].中国电力企业管理,2006(05).
- [3]夏李君,文素华.关于电力企业集团内部审计管理模式的探讨[J].电力技术经济,2005(04).
- [4]侯彪.电力企业资金集中管理模式初探[J].地方财政研究,2009(03).
- [5]黄剑.创新班组管理模式实行班长助理轮换制[J].电力安全技术,2010(03).

收稿日期:2013-8-9

作者简介:薛敏(1966-),男,大专,助理工程师,生产综合专责,主要从事变电站运维,现负责业务部电力设备红外测温、输变电可靠性、同业对标、班组建设等管理工作。